0

)*+$, - .),.)

,/,)01, 22* 3

,$,2,.) ! 4444444444444444444 4444444444&

,$,2,.) ! 44444444444444444444 444444&44!

,$,2,.) !! 44444444444444444444 444444&44!!!

,$,2,.) ! 444444444444444444&4 444444444!!5

,$,2,.) !5 444444444444444444&&4 4444444444!!7

,$,2,.) !7 44444444444444444&&44 4444444444!!:

,$,2,.) !: 4444444444444444&&444 4444444444!!

,$,2,.) ! 44444444444444&&4444 4444444444!!8

* ,. 0/

$!

$! !

$ % !

$! !

$

!$! #

$! !

$

$ 15% $

+

, $,2,.) ! ; , '

!"
$
% & ' ( )*+,- . /.-/. /

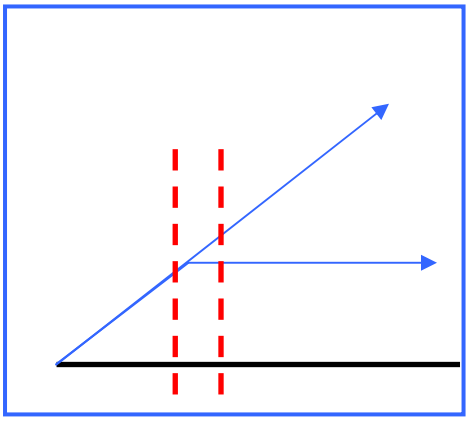
2 0 0 . *. , - , <*), < $

, .) '

4 & 0*6 .0*4)6= .3,3+68)35)/3)/ 844-936186= 0:)/3
/-1)06-.8, .-9-, 6-</)1 .813)/8) 0653635 :633 845 3?*8,18)03 2*+,-. 35*.8)-04 1-<48,35
)/3 *263>3 0*6)A1 531-63)0)6*,= ,3893 40 ./-,5 +3/-45 4:06)3,48 :-:)= =3861 ,8)36&
260>-13 0: ->260935 35*.8)-048, 02206)*4-)-31 :06 8,, ./-,5634)4,,-141*,:-,,35&
3123.-8,,= :06 0*6 >01) *4536136935 ./-,5634 /3 8./-393>34 2)-48 35*.8)-04 ")/3 5-::3634.3
-4)31)35 8.853>-. 1;-,,1 +3)7334 7/-)3 845 >-406-)= 1)*534 51+3)7334 8::,*34) 845 2006
1)*534)1 " 63:,3.)1)/3 .04)-4*8)-04 0: 84 *43?*8, 35*.8)-04 1=1)3>1);534)1 4335 845
5313693 1./00,1)/8) -412-63 -4)/3>)/3 +3,-3:)/8))/3= .8438 3J 1./00,1)/8) 7-,, :01)36

0630936&)/3)31))0 2361048, 8./-393>34) 7-,, +3 >8)./35)/3)00,1 845)/3 1*2206))0
1*..311:*,,= >33))/8) ./8,,34<3) 8; 86; 632&)/363 7-,, +3 40 1*+1)-)*)3 :06 3H.3,,34.3 "
845 40 3H.*13 :06 >35-0.6-)= 3 7-,, 40))6=)0 :8,13,= +001) 13,"71-)3 1)68)3<-31)/8) 863
3>2)= 04.3 1)*534)1 >093 04)0 /-</ 1./00, 41)385& 73 7-,, 34.0*683)-)3,311 ?*8,-)-31 0:
13,:"3H8>-48)-04& 13,:".04)60, 845 13,:"18.6-:-.3 3271/, 1)*534)1 845 1)8::)0 63:,3.) 04)/3

.$*
,
36.34) 60:-.-34
386 31)35
. ! 6 /



Fourth Grade Slump
Source: Alliance for Excellent Education, Policy Brief, June 2006, p.3.

/-1 ,393, 0: 8.853>-. 236:06>84.3 -4)/3 >-55,3 1./00, =3863 636-0*1,= /-45361 8 ./-,5A1 ./84.3

8,10 :0*45)/8) 8 >-55,3 1./00, 8,,071)/3>)0 >8H->-@3)->3 7)/3-6 1)*534)1 +3:063 /-</
1./00, 845)/363:063 >8H->-@3 1)*534) 2632868)-04 845 1)*534)1 2361:063)/36& 1)*534)1 -4
1*./ 1./00,1 133)/3 >01) 568>8)-. <607)/ -4)/3 :-61) =386 845 :0: +3-4< 3460,,35 -934
0*6 >-11-04& 73 +3,-393 73 >*1) +3<-4 -4 >-55,3 1./00, <68531 -4)/3 :-61)/8) 0*6
1)*534)1 863 26328635 :06 3H.3,,34.3 5*6-4<)/3-6 /-</ 1./00, .863361

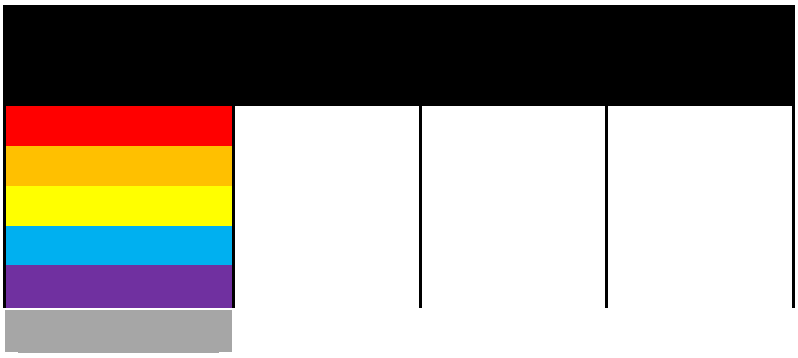
/3 :0*45361 0: 8; 86; 632 .0>>-))0 .638)-4< 8 1./00,)/8) 7-,, 53,-936 04)/3 260>-13 0:
/-</ 1)*534) 8./-393>34) 3 863 .0>>-))35)0 .638)-4< 8 1./00, 0: 3H.3,,34.3 7/363)38./361
53,-936 /-</ ?*8,-)= -41)6*.)-04& 863 1*2206)35 260:311-04& 8,,3)/45 310*6.31 433535)0 +3
3::3.)-93 35*.8)061 3 7-,, .638)3 845 >8-4)8-4 8 ,3864-4< 3 7-,, 604>34))/8) -1 18:3& 1)6*.)*635
845 .045*.-93)0 ,3864-4< 3 7-,, 63.6*-)& /-63 845 5393,82)8,34)35)38./361 7/0
7-,, +3 1*2206)35 -4 +31) 268.)-.31 -41)6*.)-04 3 863 .0>>-))35)0 286)436-4< 7-)/
28634)1 -4)/3-6 ./-,5A1 35*.8)-04 3 .0>>-))0 706;-4< 7-)/ 845 0*6)/3 .0>>*4-)=)0
341*63 73 863 >33)-4<)/3 43351 0: 0*6 1)*534)1 3 63.0<4-@ 2206)3 -4)/3 :-61 .0>>*4-)=&
286)4361& 845 1*2206) 43)706;1)0 2609-53 8 10,-5 :0*458)-04)0 0*6 1./00, 845)/3 :-61

1 8 631*,) 0: 0*6 531-63)0 632,-.8)3)/3 1*..311 0:,36-1,./00,1 8.6011)/3 .0*4)6=& 8; 86;
632 7-,, 0234 -4 *<*1) 7-)/ 13934)/ <685361& :06 84 -48) 1)*534) 3460,,>34) 0:
1)*534)1 8./ =386)/3638:)36& 8; 86; 632 7-,, 3460,, 7-3 1)*534)1 -4 <6853 13934 845 :-,,
84= 0234 138)1 -4 <6853 3-</) 4.3)/3 85>-4-1)68)-04 :-45 1)0;)0 +3 1*..311:*, 845)/3
53>845)0 +3 <638)36)/84)/3 138)1 898-,8+,3& 8; 86; 6,3257–) 1)*534)1 236 =386& :06
8)0)8, 3460,,>34) 0: 1)*534)1) >8H->*> 1)*534) .828.-)= 845,, <6853 3460,,>34)& 73
.84 13693 8)0)8, 0: " 1)*534)1)/60*</ <6853 3-</) -4

" #
4 855-)-04)0 8.853>-.1&)/3 1./00,A1 >-11-04 .8,,1 :06 8; 86;

*												
' 7 #												
!! !												
		* '			. E			-	2	*	2		

) !&7")



0 8..0>2,-1/ 0*6 <08,1& 73 7-,, 8502))/3 .*66-.*,*> 5393,02>34) 260.311 0: 0H+*6=
632868)06= /86)36 ./00,&)/3 /-</31) 236:06>-4< *6+84 >-5 15/00, -4 01)04&
38./361 7-,, 2,84)/3-6 .*66-.*,8 845 8.853>-. 260<68>1/7-/3 345 <08,1I0+G3.)-931 -4 >-45
6-4< 1>>36 260:311-048, 5393,02>34)& 8.853>-. :8.*,)= 2-36:06> 8 53)8-,35 -)3> += -)3>
848,=1-1 0: 811311>34)1& -4.,*5-4< 63,38135 -)3 845)84:065 3H8>1&)0 -534)-:=)/3
263.-13 86381 0: .04)34) ;407,35<3 845 1;-,,1 0*6 1)*534)1 1/0*,5 6>4138)/3 ./ .0*613 8) 38./
<6853 ,393, 4.3)/060*</,= 848,=@35 845 -534)-:-35&)/013 &2-3 1*68+,3 86381 0: 1;-,,1
845 .04)34) 7-,, +3 .0>+-435 7-)/)/3 8,-:064-8)8458651)0 .63)/3 123.-:-.& 6-<060*1 845
>381*68+,3 -4)3648, 8.853>-. 1)8458651 0: 8; 86; 632386 .0*613 -4 38./ <6853 !60>
)/313 -4)3648, 8; 86; 632 1)8458651 845 123.-:-35 ,3864-4 0>31)845 <08,1&)38./361 7-,,
<34368)3 8 *66-.*,*> ,-<4>34) 3>2,8)3 B E :06 38./ .0*6

(	8 B	9 B
2	;* ' @ A E ' @ A& * ' B '	* ' 0 B @ A

8 B

0>2863 845 06536 201-)-93 845 43<8)-93 :68.)-041& 53.->8,1&3845*>+B61J 10,93
260+,3>1 -490,9-4< :68.)-041& 68)-01& 260206)-041& 845 236-)-4)03<31,<3+68-.
3H26311-041 845 3?*8)-041J 822,=)/3 06536 0: 02368)-04682103845&4)36263) 1->2,3
,-4386 3?*8)-041J 848,=@3 845 *13)8+,31& <682/1& 845 6*,36)-0310,934931)-<8)3
<30>3)6-. 28))3641J .04936) *4-)1 0: >381*63>34)& -534)36)-2602: 84<,31 845)70 845
)/633"5->341-048, 1/8231J 53)36>-43 2-& 8638 845 .-6.*>:3648,=@3 58)8 18>2,-4<J
)/3063)-.8, 845 3H236->34)8, 260+8+-,-)-31J 260+,3>)/4;93)-.8,,=J .0>2*)3)/3
236->3)36& 8638& 845 90,*>3 0: .0>>04 <30>3)6-. 0+G3.)1

2

@ ;* ' A

385& 76-)3& 845 .0>2863 68)-048, 4*>+361 -4 1.-34)-:-. 40)8)-04936) . :68.)-041)0

534)-:= 2*620131 845 *131 0: >821& <,0+31& 836-8, 2/0)0<682/1)0 -0)0)0)

9 B

2
@*' 0A

)*534)1 -4)/3 13934)/ <6853 7-,, /893)/633 B E /0*61 0: 4<,84 <*8<3 6)1 -41)6*.)-04
58-,= *6 6385-4< 260<68> -1 >053,35 8:)36)/3 ./-393>34 61) 6385-4< 260<68>& 8
1*..311:*, 260<68> :-61) 5393,0235 845)31)35 8) >-1)85 53>8 B845 407 3H)341-93,= *135
)/60*</0*) >84= /-</"236:06>-4< ./86)36 1./00,1E)/8) 3::3.)-938 ;)./31 1)*534)1 *2 -4 6385-4<

+3 1-<435 +=)/3 1)*534)A1 28634) 845 7-,, +3 .0,,3.)35 587,= /0>3706; ,, -453234534)
6385-4< 7-,, +3 +00;1 13,3.)35 +=)/3 1)*534)1& +*) >*1) +3 0-00;1 -6 <6853 ,393, 06 8) 8
C2*1/D ,393, -1)1 845 +00;1 7-,, +3 >853 898-,8+,3)04)1*53 <*,86,= 845)38./361 7-,, /0,5
1)*534)1 8..0*4)8+,3 :06 6385-4< 8226026-8)3)3H)1

-,, 04-<& 8 63123.)35 3H236) 04 386,= 6385-4<& .-)31 936 <06213,86./ 04)/3 1*+G3.)$
.

2639-0*1 0431&)0 /3,2 1)*534)1 +3.0>3 87863 0: 76-)-4<:3634)-:8*5-34.31& .638)3 :0.*1
7-)/-4 8)02-. 845)6=)0 133)/3 2-3.3 0: 76-)-4< :60>)84-3 43 ->206)84) 855-)-048, <08,
-1 :06)38./361)0 +3 1*63 639-1-04 1)68)3<-31 869 9370,2,35 53 10 1)*534)1 >8= *13)/3>
.0>:06)8+,= -4 >-55,3 845 /-</ 1./00,)*534)1 7-,, ,3864 1)32"1-32 /07)0 .638)3 1)604<
134)34.31& 2868<682/1& 845 282361 *1-4<)3>2,8)31 845)38,-36*4)-,)/3= 863 .04:-534)
340*</)0)8.;,3)/3)81; 7-)/0*) 1.8::0,5-4<

+3 2,8.35 04)/3 5393,02>34) 0: 1)*534)1 81 76-)361 7/0 8)/3 886)-.*,8)3)/0*</)1 845 -5381
1-4< >,)-2,3 1)=,31 0: 76-)-4< -4.,*5-4< G0*648, 86 631386./ 282361&)3./4-.8, 76-)-4< 845
3118=1 =)/3 345 0:)/3 3-</)/ <6853& 1)*534)1 7-,, +3 8 2,3)*.3)02"?*8,-)= 48668)-931&
3H201-)06= 3118=1& 845 2361*81-93 3118=1& 631386./ 2 8 1 8 1 3118=1

+,
*6 <08, -1)0 -41)-,, -4 1)*534)1)/3 /-1)06-.8, 1;-,,1 845 ;4 43.31186= :06)/3>)0 +3.0>3
,-:3,04< 1)*534)1 0: /-1)06= 3 863 .041-536-4< :0,,07-4<)/3 263/341-93 845 ./8,,34<-4<
063 407,35<3 3?*34.3& 5393,0235 += -61./ 8))/3 4-9361= 0: #-6<-4-8 -61./ 845
/-1)38> .0>2,3)35 8 .0>263/341-93 848,=1-1 0:)/3 ;3= -4:8)-94 1)*534)1 433535)0 ;407)0
+3 ,-)368)3& .*,)*68,,="87863 .-)-@341& 845 -) -1 4 8 2,3)*& <6853",393, 123.-:-. .*66-.*,*>
)/8) .84 +3 8,-<435 7-)/ 8,-:064-8& 6-@048 845 45-848 1)8 4 5 8 8 10.-8, 1)*5-31I/-1)06=
.*66-.*,*> 7-,, +3 263134)35 -4 8 78=)/8) -1 34<8<-4< 8 4 34<-4< 38./361 7-,, 3H23.)
1)*534)1)0 >81)36)/3 ;3= .04.32)1 845 90.8+*,86=& 845)/3=1 0 ,)3 8./ 1)*534)1)0 848,=@3
26->86= 10*6.31& 53+8)3 5-::3634) 20-4)1 0: 9-37& 845 >8;4 5 3 1 3)/ 3 .0443.)-041 0.-8,
1)*5-31 .,811 7-,, +3 8 :81)"28.35& >*,)-">058, .,811 -4 1)*534)1 /043)/3-6 404":-.)-04
6385-4< 1;-,,1& ,3864 ->206)84) .04)34)& 845 822,= -) -4 1 7 8)/3 4 5 068, 263134)8)-041 !06

3 863 8,10 .041-536-4< 5687-4< :60>)/3 >01) 63.34) 9361-04 8 08,-):064-8 34#-1-04
8)/3>8)-.1 .*66-.*,*>& 8 /-</,= 3::3.)-93 .*66-.*,*>)/8) <-931 1)*534)1 84 3H.32)-048,,=
1)604< :0*458)-04 -4)/3 +81-. 1;-,,1& 260.35*68, .0>2*)8)-04& 845 .04.32)

.638)-4< 8 .0>>04 ./868.)36 90.8+*,86= 7-)/-4)/3 1./00, /3 ./86 +3,07 -45-.8)31)/3
3H23.)35 0*).0>31 0: 1)*534)1 8:)36 .0>2,3)-4< 38./ <6853 ,393, .,811

8 B	9 B
+ 8 '	+ 9 '
# "	# "
· 8;3 84 8.)-93 60,3 -4 5-63.)-4<)/3-6 074 ,3864-4<	8;3 ,385361/-2 60,31 -4 06<84-@-4< 3934) 58=1 .3,3+68)-4<)/3 1./00,A1 98,*31 845 5-9361-)=
· !8.-,-)8)3 5-1.*11-041 Q 63:,3.)-041 04 0*6 ./868.)36 98,*31 -4 859-106=& -4 .,811318 845 8) 0>>*4-)= 33)-4<1 845 6322= 845 60*5	8;3 8.)-93 60,31 -4 5-63.)-4<)/3-6 074 ,3864-4<
· 60>2),= <633) 1./00, 9-1-)061 845 /3,2 5-63.))/3>)0)/3 8226026-8)3 ,0.8)-04	· 3693 81 8>+81185061)0 1./00, 9-1-)061 04-)06 845 34.0*68<3)/3-6 23361)0 *13
· 556311 8,, 85*,)1 845 1)*534)1 -4)/3 +*-,5-4< 7-)/ 8 .-9-, 845 63123.):*,)043 8) 8,,)->31	
· 8;3 6312041-+-,-)= :06)/3-6 -45-9-5*8, 845 <60*2 +3/89-06	
· >+68.3)/3 6312041-+-,-)= :06 >8-4)8-4-73,.0>-4< 845 18:3 1./00, 349-604>34)	

0))0 .*$ 2 ,)<

38./361 8) 8; 86; 632 7-,, ->2,3>34) >*,)-2,3 >3)/051 0: -41)6*.)-04 -4 06536)0 .0493= 1;-,,1 845 .04)34) ;407,35<3 :06 38./ .0*613 8./ 0:)/313 >3)/051 -1 ,-1)35 +3,07

- . - . / . 0 #* #1 234
36/821)/3 >01) 20736:*, 2358<0<-.8, 1)68)3<=)38./361 *7-3 -1)/3 .041-1)34)& .,386 >053,-4< 0: +0)/ 437 +3/89-061 845 437 8.853>-. 1;-,,1 38./361 ,,78..0>2,-1/)/-1 += *)-,-@-4<)/3 685*8, 3,3813 0: 312041-+-,-)= >053, B53 2+,3 ,,07E& .0>>04,= 63:36635)0 81)/3 C " " D -41)6*.)-048, 260.311 4)/3 C D 1)8<3&)/3 38./36 >053,1)/3 +3/89-068, 06 8.853>-. 1;-,, += /89-4< 1)*534)1 78)./ 7/-,3 /3I1/3 706;1)/60*</)/3 437 1;-,, 1)32"+="1)32 38./361)/34 8,,07)/3 >053,-4<)0 1/-:))0)/3 C D 1)8<3 38./361 >-</) 8,,07)/3 1)*534)1 8 ./84.3)0 706;)/60*</ 38./ 1)32 0: 1->-,86 260+,3>1& 63-4:06)/3 18>3 1;-,, 38./361)/34 1,07,= ,3) 1)*534)1)8;3 >063 845 >063 0: 8 60,3 -4 .268.)/3 1;-,, !-48,,=& 7/34)/3)38./36 -1 .04:-534))/8) 1)*534)1 .84 /845,3)/3)81;I1;-,, 04)/3)/3 &)/3 .,811 >0931)0)/3 C D 1)8<3 38./361)/34 1*2206) 845 ./3.; :06 *45361)845-4< 81)*534)1 706; -453234534),=)0 >81)36)/3 1;-,, /3 C " " D 260.311 7-,, +3 *135 -4 38./ .,811)/60*</0*))/3 58=

/3 ;3=)0)/3 1*..311 0:)/3 C " " D)3./4-?*3 -1)/3)38./36A1 G*5<>34) 04 7/34)0 >093 :60> 043 1)32)0)/3 43H) 38./361 1/0*,5 04,= >093)0)/3 C D <1)8 B<*-535 268.)-.3E 7/34 1)*534)1 /893 /85 8>2,3)38./36 >053,-4<& 845 -4)/3 >01) ->206)3.4) 2-)38./36 G*5<>34)& 1)*534)1 1/0*,5 04,= >093)0)/3 C D 206)-04 B-453234534) 268.)-.3E 7/3)38./36 -1 .04:-534))/8))/3 1)*534)1 .84 1*..311:*,,= .0>2,3)3)/3)81; -453234534),= /-1 263934)1 1)*534)1 :60> +3-4< 63?*-635)0 53>041)68)3 -453234534))/-4;-4<6845<,38:063)/3= /893 /85 340*</ 268.)-.3 845 :335+8.;)0 +3 1*..311:*,

-

-)368.= 136931 81)/3 .6*H 0: 0*6 8.853>-. 260<68> 6318*,)& 73 7-,, 341*63)/8) 8 :0.*1 04
,-)368.= 236>38)31 8.6011)/3 .*66-.*,*> >2/81-@-4< 6388-6011)/3 .*66-.*,*> 7-,,
8..0>2,-1/)70)/-4<1$ B E 2609-53 855-)-048,)->3)0 5393,02 <6385-63/341-04 1;-,,1 845

06 >-</) 40) 8::3.))/3-6 3936= 58= ,-:3 4 10.-8, 1)*534)1 7-,, ;332 8 1)06= 845 >8)/& 1)*534)1 7-,, ;332 8
G0*648,)0 76-)3 638.)-041 -4)/3-6 074 70651)0 -4:06>8)-04563 13-,,31 06 :60> 6385-4<
B133 18>2,3 G0*648, 34)6= +3,07E 4 855-)-04& -4 8,,)*534)1 7-,, 1;332 8 90.8+*,86= ,0<
0: 8,,)/3 ;3= .04)34) 8638)36>1 38./361 8.6011 8,,34)4)/3 86381 7-,, 1/863 90.8+*,86= ,-1)1
845 -4 8,, .,81131&)38./361 7-,, 63?*-63 58-,= C3H-))-.;)3.; :06 *45361)845-4< 04)/3
58=A1)02-. 4 S3H-))-.;3)S -1 8 1/06) 2-3.3 0: 76)-43<8))/3 345 0: 8 ,31104 06 8))/3 345
0: 8 .,811 236-05 3:063 .,811 +3<-41& 1)*534)1 863)/3-7/8))/3-7/8))-.;3)D)02-. 7-,, +3& 845
)/3= 863 63>-4535 0:)/3)02-.)/60*</0*))/3 .,811 /34 1)*534)1 ,3

6 $.
,,)38./361 7-,, *13)/3 .0>>04 ,8.;+0865
04:-<*68)-04 B E 34506135 += 35*.8)-048,

MODEL BBC

8th Grade Literature

January 8, 2009

Aim: Determine how central characters' qualities influence the development of the conflict.

Objectives: SWBAT* identify all central characters in the play.

SWBAT identify qualities of each character based upon the reading.

SWBAT identify developing conflict.

SWBAT identify all factors contributing to the development of the conflict.

- .

1 8 5-63.) 631*,) 0:)/3 -41)6*.)-048, .04)34) 845 >3)/050,0<= 7/33/8/0134 0*6 1)*534)1 7-,, /893$

- 063)->3 04)81; % -: 1)*534)1 4335)0 ,3864 >063&)/3= 4335 >063)->3)0 ,3864 -)
- 3>845-4< .*66-.*,*> % -: 8,, 1)*534)1 863 <0-4<)0 .0,,3<3&1)85,,1)*534)1 >*1))8;3 .0,,3<3 2632 .,81131
- 0.-8, .0>23)34.=
- 0>23)-)-93)31) 1.0631
- H201*63)0 8 986-3)= 0: .*,)*68, 3H236-34.31
- 632868)-04 :06 85>-11-04 -4)0 8)02 -453234534) 06 ,0.8, >8<,3-33)"26,632868)06= /-</ 1./00,
- 4 02206)*4-)=)0)/6-93 8.853>-.8,,=
- 45-9-5*8,-@35 8))34)-04

8 "

3 63.0<4-@3)/8) 1)*534)1 7-,, .0>3)0 8; 86; 632 7-)/ 986=-4< 4335 541 8..0>>058)-041

:)/313 8..0>>058)-041 863 -41*::-.-34)&)/3   6-4.-28, 7-,, 706

0*),-43 123.-:-. 1)68)3<-31)/8))38./361 1/0*,5 *)-,-@3 845 3H)2,8)-3,7/8) 1)*534)1 4335)0
;407)0 +3 8+,3)0 >81)36 4<,-1/ 84<*8<3 6)1 /3 1)8)31$ C 38361 863)0 >04-)06)/3
1)*534)1A 8.?*-1-)-04 0: 4<,-1/ 845 2609-53 .0663.)-04 10)/8) 1)*534)1 706;-4< 8))/3
,393, 845 1)*534)1 -4 8,, 0)/36 <68531 706;-4< 8))/3 386,= 85984.35 ,393, 8
-4)3648,-@35 4<,-1/",84<*8<3 1;-,,1)0 1*./ 8 53<633)/8))/3)38./36)74,0=13693)/3
1)*534)1 .0663.)-4<)/3-6 074 <68>>86& *18<3& 845 7065 ./0-.31 -4 1238;-4<&&8335-4<
76-)-4< D 3 8+10,*)3,= .0>>-))0)/-1 ,393, 0: -41)6*.)-04 :06 8 >-4->*> 0: 4*)31 236 58=
7-)/ 1)*534)1 /-1 -41)6*.)-04 7-,, 0..*6 5*6-4< -)368.= ,0.;1 845 -4 0*6 58=,1./35*,3
845 8,10 5*6-4<)/3 >8,, 60*2 *2206) .0>20434) 0:)/3 58=

/363 863 8) ,381) :0*6 <34368, .04)3H)1 -4 7/-./ ,84<*8<3 -4)36934)-04 2609-535$
-45-9-5*8,& 1>8,, <60*2& .,811600> 845 .863<-936)68-4-4< !0*6)38./-8<31)68)3<-31
/893 +334 53>041)68)35)0 ->26093 ./-,5634A1 ,84<*8<3 8+-,-)-31 /363,863$1)-. >-,-3*
)38./-4<&)0 /3,2 ./-,5634 >8;3)/3)6841-)-04 :60> 263"-4)34)-048,)0 -4),34)-04 8-.8)-04J
>-,-3*)38./-4<& 7/-./ .041-1)1 0: 123.-:-.)3./4-?*31 3>+35535 7-)/-48())-2.1681 2 4 5 6 6 (4 8 7 3 2 2 6 2 6 5 1 6 8

)/3-6 1;-,,1 4.3 73 31)8+,-1/ 8 +813,-43 0: 38./ 1)*534)A1)=& 73 7-,, 8582) -41)6*.)-04 -4
38./ 0:)/3 :0*6 1)68451)0 2609-53)/3 1*2206) 7/363 -) -1 34335 7-,, 5393,02 6*+6-.1 +8135
04 236:06>84.3 3H23.)8)-041)/8) 863 1)8458651"8,-<435 845 .04 7-)-51 811311>34)1 -4
38./ ,84<*8<3 1)6845)/60*</0*))/3 =386 4 8,, .,811600>1&36187 7-,, >05-:= -41)6*.)-04 +=
.638)-4< 84 -4?*-6="+8135 349-604>34))*534)1 7-,, +3 8+,3)0).04 -4 236->34)1 845 1/07
>81)36= += .8)3<06-@-4<& >8)./-4<& 845 63.065-4< 0+1,36 8)/30-1 8= 40) +3 8+,3)0 50
)/60*</)3H) /-1 7-,, +*-,5)/3-6 260:-.-34.= -4 ,84<*8<3 8,3 93,02>34)8,,= 8226026-8)3 28.3
55-)-048,,=&)38./361 4335)0 +3 87863 0:)/3 ,84<*8<3 ,393,316 0: 1)*534)1 845 -4.,*53
,84<*8<3 5393,02>34) 8.)-9-)-31 7-)/-4)/3-6 .04)34) 86382 1*1/-4<"-4)0 .04)34) 8638 .,81131&
:,08)-4<)38./361 7-,, 8,10 +3 8+,3)0 2609-53 98,*8+2,3 61)*2 7-)/ 8.853>-. ,84<*8<3 845
5-::-.*,) .04.32)1

3 7-,, *13)/3 -3635 /-4;-4< .6011)8<31 0: 3.045 84<*8<3 .?*-1-)-04 22608./&
7/-./ *131 ,00>A1 8H040>=)0 .8)3<06-@3 7/8) 1)*534)1 1/0*,5 +3 8+,3)0 50 8) 38./
,393, 0: ,84<*8<3 5393,02>34)$ 632605*.)-04& 86,= 605*.)-04 33 ./ 2>36<34.3&
4)36>35-8)3 !,*34.=& 845 5984.35 !,*34.= !06 3H8>2,3& -: 8./361 68 -1)38./-4< 8+0*)
2/0)01=4)/31-1 845 2,84) ,-:3&)/8))38./36 >-</) *13)/3 :04 -1)68)3<= 7-)/ 8 1)*534) 7/0 -1
-4 86,= 605*.)-04$ .04)681)-4<)/3 :38)*631 0:)70)=23184)1 2,*1-4< 2/68131 ,-;3 C /3 TTT
/81 TTT /3 TTTT 5031 /893 TTTT D -)/ 8 1)*534) 7/0 -1 8))/3 233./ >36<34.3 ,393,&
/073936&)/3)38./36 >-</) *13 .0>2868)-93 ,84<*8<3 1*./ 81 C /3 :,-1 +-<<36)/84 TTTT
/-1 -1)/3)8,,31) TTTTT D /3 233./ >36<34.3 1)*534) 7-,,3 +>063 8+,3)0 .0>263/345)/3
.0>2868)-93 1)8)3>34)1 7/36381)/3 86,= 605*.)-04 1)*534) 4 3356)681)-4< 1)8)3>34)1 /-1
822608./ 8,,071 1)*534)1)0 8..311)/3 .063 .*66-.*,*>

55-)-048,,=& 73 7-,, *13)/3 :0,,07-4< 631386./"+8135)3./4-?*31$

- *2206)-4< ,-)368.= 845 ,84<*8<3 1;-,,1 -4)/3 :-61) ,84<*8<3 2609-53 1:06
  1*..311:*, ,-)368.= 5393,02>34) -4)/3 13.045 ,84<*8<3 B 407& *641& :-4& -: E
- 38./361 0: 284-1/"1238;-4< 1)*534)1 7/0 863 ,3864-4< 4<,-1/ :0*45)/8) .04 >
  9-1*8, ,84<*8<3 -1 3::3.)-93 -4 348+,-4< 1)*534)1)0)6841:36)/3 -6 28)/-4;-4< :60>
  284-1/ -4)0 4<,-1/ B =36,3 E
- 05-:=-4<)/3 ,84<*8<3 0:)31) ?*31)-041 B:06 3H8>2,3&)0 890-5 G86<04 -1 6 64,3.
  .0>2,3H 134)34.3 .041)6*.)-04E .84 -4.63813 236:06>84.3 += *2)0 236.34)
  B +35- Q -3)3,& E
- *,)*68,,= .04<6*34))38./-4< >3)/051 845 .*66-.*,*> .04)6-+*)3)0 ->2609356 -4<

06; :60> 1)634<)/1 *-,5 04 7/8) 1)*534)1 8,6385= ;407 687 04)/3-6 +8.;<60*45
3H236-34.31 845 34.0*68<3 .0443.)-041 +3)7334 8.853>-. .04.32)1 845)1)*534
,-931 3,2 1)*534)1 133)/3 98,*3 0: +3-4< 8+,3)0 .0>>*4-.8)3 -4 >*,)-243 *8<31
0443.) 7-)/ 1)*534)1P :8>-,-31 845 .*,)*63 13 .*,)*68,,= .04<6*34))38./-43)/051
4.062068)3 .*,)*63 845 48)-93 ,84<*8<3& -4)605*.3 >*,)-.*,)*68, ,-)3868)45 5687 04
)/3 3H236)-13 0: .0>>*4-)= >3>+361 -93 1)*534)1 02206)*4-)-31)0)8,/361
8+0*))/3-6 :-61) ,84<*8<3 845 /0>3 .*,)*63
13 34<8<-4< -41)6*.)-04 13 3::3.)-93 1)68)3<-31 1*./ 81.)/6863 ,3864-4<&
)/3>8)-. -41)6*.)-04& 845 .002368)-93 <60*2-4<)0 34<8<3 ,3864361 -93 1)*534)
02206)*4-)-31)0)8,; 8+0*) 1/8635 ,3864-4< 3H236-34.31 8451"04& 3H236-34.31)-8
3H236-34.31 7-,, 5393,02 *45361)845-4< 3,2 1)*534)1 .0443.) 7065/1>3)84-4<
+= *1-4< 404936+8, .,*31 845 404,-4<*-1)-. 63263134)8)-04 0: -5381& -4.,*5)-8&,)->
>84-2*,8)-931& 1->*,8)-041& 845 >053,-4<
#86= 811311>34) 1)68)3<-31 13 7-53"684<-4< 811311>34) 1&0-41,35)1&0-41,35)-041&
206):0,-01& 845 236:06>84.3 811311>34)1

0>3 855-)-048, -41)6*.)-048, 1)68)3<-31)/8) 73 7-,, *13 -4.,*53$

' N

-4:3634)-8, 845 /-</36 06536
)/-4;-4< ?*31)-041
609-53 .0663.)-04 :06 ,84<*8<3
366061 += >053,-4<& 40) 0936)
.0663.)-04

H236-34.35 845 .36)-:-35 123.-8, 35*.8)-04)38./361 7-,, >23 0=35)0 341*63)/8))/3 *4-?*3
43351 845 ,3864-4< 1)=,31 0: 8,, 1)*534)1 863 +3-4< >3) 6/3 4391 3+,3& 73 7-,, 35*.8)3 8,,
1)*534)1 7-)/-4)/3 63<*,86 35*.8)-04 .,811600>& *4,311)/3 48)*63 5-18+-,-)= 63?*-631 8
1)*534)A1 63>098, 4 3H.32)-048, .-6.*>1)84.31& 7/34 -))-.1 8,.60 8 1)*534)A1 8.853>-.
260<6311&)/3 1./00, >8= *)-,-@3 2*,,"0*) 1369-.31)0 8-5)/3 A1 1)*534)A1 8.853>-. 1*..311
5*.8)-04 23.-8,-1)1 7-,, .0065-48)3)/3 5-63.) -41)6*.)-04 845,*14-04 0: 23.-8, 5*.8)-04
1)*534)1 ,811600>)38./361 7-,, +3 -4:06>35 0:)/3-6 6312041-1)/3 :06 286)-.*,86 1)*534)1&
)68-435 845 <*-535 +=)/3 -63.)06&)38./361 845I06)/3 6-4.-28, 04 /07)0
1*..311:*,,= >33))/013 6312041-+-,-)-31& 845 7-,, ->2,3>84= >05-:-.8)-041 06
8..0>>058)-041 -4)/3-6 .,81131 -4 8..06584.3 7-)/)/3 1)*534)A1 15A9-5*8,-@35 5*.8)-04 ,841
BC 1DE 1 63?*-635 B0*)1-53 0:)/3 .,811600>E)*)06-4<& .0*413,-4

= # =

- ,78=1 81; ?*31)-041 -4 8 .,86-:=-4< >84436&)/34 /893)/3 1)*534)1 7-)/ ,3864-4<

- ::36)0 6385 76-))34 >8)36-8, 8,0*5& 7/34 43.31186=
- 385 8,0*5 >8)36-8,)/8) -1 76-))34 04)/3 ./8,;+0865 845 04)/3 0936/385)6841-28634.
- 39-37 63,3984) >8)36-8,& 2639-37)/3 >8)36-8,)0 +3 263134)35)/34 1*>>86-@3)/3 >8)36-8, G*1) 263134)35)/34 1*>>86-@3)/3 >8)36-8, 437 >8)36-8,
- *<<31))/8))/3 1)*534)1 *13 +0)/ 9-1*8, 845 8*5-)06= 134131 7/34 6385-4<)/3)3H
- 2345 >063)->3 04 +*-,5-4< +8.;<60*45 :06)/3 6385-4< 13,3.)-041 845 .63)/34 1./3>3 :06)/3 06<84-@8)-04 0:)/3)3H) 3)/34 1*>>86-@3)/3 >8)36-8,
- 4.0*68<3 1)*534)1)0 268.)-.3 *1-4<)3./4-.8, 70651 -4 3H./84<31 8>04<1 2336

. 5 . !

60:311-048,)68-4-4< 845 5393,02>34) :06 :8.*,)= -490,935 7-)/ 5-18+-,-)-31 7-,, -4.,*53)/3 :0,,07-4<$)/3 63:3668, 2603)/3 -63.)06 0: 23.-8, 5*.8)-04 0: 1)*534)1 7-)/ 5-18+-,-)-31 7-,, -4.,*53)/3 :0,,07-4<$)/3 63:3668, 2603)/3 -63.)06 0: 23.-8, 5*.8)-04& 5393,02>34) 0: 8 1)*534)A1 & ->2,3>34)8)-04 0: 8 1)*534)A1 & 1 398,*8)-04 0: 8 1)*534)A1 260<6311)07865 >33)-4< <08,1 845 0+G3.)-931& >3)04<463 ?*-63>34)1)0 28634)1& 845 5-1.-2,-43 0: 1)*534)1 7-)/ 5-18+-,-)-31 4 855-)-04& 01 0 2861 *>>36 06-34)8)-04 :06)38./361&)68-4-4< 7-,, -4.,*53 123.-:-. :0.*1 04 1*2206)-4<1 236-8, 35*.8)-04 1)*534)1& 845 04<0-4< 733;,= :8.*,)= 5393,02>34) 7-,, 8,,07 :06 1*2206) 0: ./3 3 2609-5-4<

5 1

1 5-1.*1135 -4 <638)36 53)8-, 386,-36 -4 ,3>34) & 7/8 73,,84 3H)34535 1./00, =386 845
1./00, 58=& 7/-./)0)8,1 84 855-)-048, /0*61 0: -41)6*.)-048,)->3 2-36 7/34 .0>28635)0
)/3)685-)-048, 1./00, =386 0: 4 3H)34535 1./00, 58= 845 =38 863 .6-)-.8,)0
1)634<)/34-4< 8.853>-. 738;431131& 8..3,368)-4< 1)*534) 2863 06 845 2609-5-4<)/3)->3
43.31186=)0 1*..311:*,,= >33))/3 1.//00,A1 >-11-04 7-)/ 8,*534)1 /-1 3H)34535
-41)6*.)-048,)->3 2609-531 84 02206)*4-)= :06 0*6 -4)341-93 :0.*1 8,*534 845
>8)/3>8)-.1 845 855-)-048, 02206)*4-)-31 :06 2609-5-4< 1)*534)1 7-)/ 8.8532-06)

!

* 0)0 .*$ 2 .,.)

, 8 $, 8 $
0>3706; 7-,, +3 811-<435 4-</),= :06 3936= .,811 0>3706; 8) 3; 86; 632 7-,, 40) +3
135 -4)/3)685-)-048, 13413 3 +3,-393)/8) /0>3706; 1/0,5 +3 3 8/84-1> :06 1)*534)
1*..311) -1 8 >3841 0: -4)605*.-4< 437 >8)36-8, %)/8) -1)/3 2*6201,311600>
-41)6*.)-04 41)385& -) 7-,, +3 *135)0 639-37 >8)36-8,1 +645)*04)34) .093635 -4 .,811)/8)
58= 06 -4 8 2639-0*1 ,31104 0>3706; 7-,, 13693 81 8 .041-1)34) 6)34)-36 :06 1)*534)
236:06>84.3 -4.3 /0>3706; 7-,, +3 8 639-37 0: 1*+G3.) .04) 8,6385= .093635& -) 7-,, 8,,07
)38./361)0 ;407 /07 38./ 1)*534) -1 236:06>-4< 04 38./ ,31104 845 -534)= -4)36934)-041
1)*534)1 >8= 4335 -</),= /0>3706; 811-<4>34)1 7-,, 8,10 /3,2534)1 +3.0>3 8..*1)0>35
)0)/3 13,:">0)-98)-04 845)->3">848<3>34) 1;-,,1 433535)0 859/8463)5*.8)-04 : 1)*534)1
50 40) .0>2,3)3)/3-6 /0>3706; 853?*8)3,= 845 .041-1)34),=&)/3=+3 -,-4 584<36 0: :8-,-4<
)/3-6 .,81131 /313 1)*534)1 7-,, ->>35-8)3,= +3 -534)-845 63?*-635)0 8))345 0>3706;
34)36 8:)36 1./00, 5-1>-1131 8./ >064-4<& /0>3706; 7-,, +3 3,,3.)35 5*6-4< 59-106=
11-<435 :8.*,)= >3>+361 7-,, +3 6312041-+,3 :06 <3436-3,76 0: /0>3706;)0 341*63)/8) 8,,
811-<4>34)1 863 .0>2,3)3 /3 48>31 0: 1)*534)1 7/0 5-5 40) .0>2,3)3 /0>3706; 062,3)35
/0>3706; *418)-1:8.)06-,=& 3 < & .6*>2,35 28236& -,,3<-+,3 /8457 7-,, +3 63206)35)0)/3
0::-.3 845)/013 1)*534)1 7-,, +3 63?*-635)0 8))345)/3 0>3706; 34) /-1 /0>3706;
./3.;-4< 260.311 7-,, +3 .0>2,3)35 += 40 ,8)36)/84 $ 4004 38./58=& 845)/3 ::-.3
848<36 7-,, .04)8.))/3 28634)1 0:)/013 1)*534)1 63?*-635)/3)/45 0>3706; 34)36
0>3706; 34)36 7-,, 2609-53 8 ?*-3) 845 1)6*.)*635 349-604>34) 7/3)*534)1 .84 .0>2,3)3
)/3-6 /0>3706; 845 63.3-93 811-1)84.3 -: 433535

,, 1)*534)1 7-,, /893 8..311)0 855-)-048,)*)06-4< 38./361 7 2609-53)*)06-4< 5*6-4<)/3
346-./>34) 236-05 06 -4)/3 >064-4<1 +3:063)/3 1./00, 58= +3<-8 11)*534) 43351)0 8..311
)*)06-4< 8) ,*4./&)/3 1)*534) 7-,, 1238; 7-)/ /-1I/36)38./36 1 1./35*,3 855-)-048,)*)06-4<
1311-041 *)06-8,1 7-,, +3 2609-535 3-)/36 -4 1>8,, <6)*-2<1 3 06)/60*</ 043"04"043
1*2206) *)06-4< 7-,, +3 >8458)06= :06 84= 1)*5.799171(*5.799914(*)09571(*))8322(22)1( )-60( )

-4 *>>36 .853>=& /3I1/3 7-,, +3 /3,5)0)/3 18>3 8.853>-. 845 +3/89-068, 1)8458651 81
1)*534)1 63?*-635)0 8))345& 3H.32))/8) /3I1/3 7-,, 40) 63:06>3 8<6853 06 +3 63?*-635)0
)8;3)/3 .0>263/341-93 811311>34) *6 *>>36 .853>= 7-,,+3 0::3635 1)86)-4<)/3 1*>>36
8:)36)/3 :-61) =386 0: 02368)-04))34584.3 -1 >8458)06)*534)1 3460,,35 -4 *>>36
.853>=& 3934 1)*534)1 7/0 13,:"13,3.))0 3460,, +134.31 7-3, .0*4)35)/3 18>3 81
8+134.31 5*6-4<)/3 63<*,86 1./00, =386

3 +3,-393 -4)/3 20736 0: 63,8)-041/-21 /34 1)*534)1 :33, 95,*34 5 .8635 :06)/3=)345)0
236:06> 845 +3/893 +3))36 /-,5634 133;)0 2,3813 845 07 8-3))/3 3H23.)8)-041 13) :06
)/3> 3 7-,, *13 0*6 .0>>*4-)= 286)4361)0 0::36 >34)06-43,8)-041/-21)0 0*6 1)*534)1
7/-./ 7-,, -4.,*53 8.853>-. 81 73,, 81 10.-8, 1*2206) 3

, $,2,.) ; 2

D#

0
5 5
& ' ( )*+,- . /.-/. /

+ ,. <2* =) +, 2 ,)

8; 86; 632 7-,, >381*63 8./-393>34) ,393,1)/60*</ <607)/ 845 3+10,*)3 >381*631 /3 236:06>84.3 0: 1)*534)1 8) 8; 86; 632 7-,, +3 .0>28635))/3 236:06>84.31 0: 1->-,86 1./00,1 +8135 04 53>0<682/-.1 845 :633 845 635*.35 ,*4./ 236.34)8<31

2 * 0 . < $

4 06536)0 53)36>-43)/3 1*..311 0: 8; 86; 632 5*6-4<)/3 6/3 236 236-05& 8 <60*2 0: .0>286-104 1./00,1 7-,, +3 13,3.)35)/8) 82260H->8)3,= >8)3/ 8; 86; 632 -4 10.-0"3.040>-. >8;3"*2 3 7-,, -534)-:=)/3 .0>286-104 1.//00,1 845 7-,, -4:06> /3 5-1)6-.) 81)0 7/-./ 1./00,1 73 /893 13,3.)35 4)/3 .*6634) ,8451.823 -4 & 1*/ .0>286-104 1./00,1 >-</) +3$ -,, 005 845 !364 8.04 >-55,3 1./00,1

0>286-1041 7-,, +3 >853 10,3,= -4 63<865)0 8.853>-. 8./-394 3 > /-1 8./-393>34) 7-,, +3 .041-53635 -4)70 5-::3634) .0>286-104 >3)6-.1 /3 .0>286-104 ,70 8))/3 1./00,1 8;

02* 3 B F)< 2 ,* ,

+ 8; 86; 632 7-,, 2,8.3 -4)/3)02 ?*86)-,3 0: 1->-,86 5)61 1.) 1./00,1 04)/3 .-34.3 206)-04 0:)/3 & 7/34)31)35 -4)/3 3-</)/ <6853

7&

, $,2,.) 5 ; 2
2

&
' ( )*+,- . /.-/. /

8; 86; 632 *45361)8451)/3 ->206)84.3 0: 58)8 .0,,3.)-04 845 8481 =-4 >381*6-4< 845
->2609-4< 1)*534) ,3864-4< 3 7-,, *13 +0)/ 3H)3648, 845 -4)3648, 8651"+8135 811311>34)1
)0 >381*63 1)*534) 236:06>84.3& 848,=@3 58)8 .,013,=& 8456314,31)-4)0 123.-:-.
>381*68+,3 8.)-04 2,841)/8) 1*2206) 1)604< 8.853>-. 8./-393>

) * .*$3 0

3 *13 -4)34)-048, 1=1)3>1 860*45 58)8 848,=1-1)0 -4:06> 845 ->)36/94 < 845 1)*534)
,3864-4< 4 06536)0 341*63 1)*534)1 /893 >3) 1)8)37.05 >246 .04)34) 1)8458651&)/3
6-4.-28, 7-,, 0936133)/3 .0,,3.)-04 845 848,=1-1 0: 1)8)3 8 34 53)8 *1-4< 260<68>1 1*./ 81
8)*534) 4:06>8)-04 =1)3>& 0736 ./00, 845I06& -: ./0134)0 +3 2 06)3 8,-:064-8 /86)36
./00, 110.-8)-04 58)8 260G3.) 1=1)3> R00>& 06 82260935 58 8<3>34) 1=1)3>1 *6 58)8
848,=1-1 +3<-41 7-)/ -4)36-> 811311>34)1 B 1E 5393,02 35)63 1./00, =386 += 1./00,
,385361/-2 845)38./361 1 .0936)31) .04)34) :60>)/3 06 4-8 .04)34) 1)8458651 845
)84:065 811311>34) 38./361 85>-4-1)36 1 :0*6)->31 3 36 845 1)*534) 236:06>84.3
631*,)1 -4:06>)/3 >05-:-.8)-04 0:)/3 1.023 845 13?*34.3 845 ,311041 2,841 51 43353

4)36-> 811311>34)1 7-,, +3 1.0635 845 848,=@35 *1-4< 6 8)8 06- B06 8 1->-,86 10:)7863
260<68>E 38./361 1.063)/3 3H8>1 845 -42*))/3 58)8 1-4<1 8)3)38./361 863 8+,3)0 63"
)38./ 1)8458651)0 2632863 1)*534)1 :06 .04)34) >81)36= 5361/32 .0,,3.)1 845 .0>2-,31
)/3 58)8 48,=1-1 0: -45-9-5*8, 1)*534)1& :,3H-+,3 8+-,-)=4<60*2</& >-55,3& 845 ,07L845
-45-9-5*8, .,811600>1 -1 .045*.)35 *1-4< 8 .0>263/341-93)3>2,8)3 38./361 .) 63:,3.)-04
04)/3 1.0631)0 :8.-,-)8)3 811311>34) 848,=1-1 845 .045*0)48 2,841 38./361)/34 >33)
7-)/)/3 6-4.-28, 5*6-4<)/3 733;,=)70 /0*6 260:311-048, 5393,02 34)& 845I06)38./36
2632868)06=)->3& 8:)36 -4)36-> 811311>34)1)0 .,,1@=)/4 58)8 845 .638)3 84 8.)-04 2,84
5-9-535 += .,811& /0>0<340*1 6385-4< <60*21 845 -45-9-5*8, 1)*534)1)8136 1*)1
60:311-048, 5393,02>34) 58=1 863 :8.-,-)8)35 +=)/3 8,-40-2>2,3>34) 84 8.)-04 2,84 845
.638)3 02206)*4-)-31 :06)38./361)0 63:,3.) *204)/3-6 074)38./-4< 534) 13864-4<

/3 4)36-> 11311>34))38./36 848,=1-1 .041-1) 0:)/633 28 B E)38./36 63:,3.)-04 04 1)*534)
236:06>84.3 3H23.)8)-041&)38./-4< 26-06-)-31& 1)*534)1 1 3 634 38;431131J B E 53)8-,35
848,=1-1 0: 1)8458651 >81)36=)/60*</ 848,=1-1 0: 7/0,3 >8 1)36=& 1>8,, <60*2& 845
-45-9-5*8, >81)36= 845 848,=1-1 0: 366061 845 7-)/ -41)6*.)-048 8 56311 86381 0: .04.364J
845 B E 53)8-,1 :06 733; -41)6*.)-048, 2,84 :06 63")38./-4<

4 855-)-04)0 -4)36-> 811311>34)1& 0*6 8,-:064-8 8502)35 .*16/-8 34#-1-04 8)/&
-1)06= ,-93& 845 !011 .-34.3 /893 3>+35535 7-)/-4)/3> :63?*34) 1311>34)1)/8) 7-,,
2609-53 8 .,386 2-.)*63 0: 1)*534)1A 8.853>-. <607)/ 845 8-8433 351 3 7-,, 6394 8,=,

/313 8.)-04 2,841 7-,, -534)-:=$

- ;-,,1I.04.32)1)0 +3 63)8*</))0)/3 34)-63 .,811
- ;-,,1I.04.32)1)0 +3 63)8*</))0 1>8,, <60*21 5*6-4< .,811
- ;-,,1I.04.32)1)0 +3 63)8*</))0 -45-9-5*8, 1)*534)1 7-)/ 043"04"0 48./36 -41)6*.)-04 06 7-)/)/3 811-1)84.3 0: 8 2336 06 90,*4)336)*)06
-

22 .0 *)0.B *)*)) ,.) *. - *20$0,

8; 86; 632 7-,, -490,93 1)*534)1 845)/3-6 28634)1 -4)/3 848,01 1)*534) 706;& 1)*534) 260<6311& 86381 0: 1)634<)/& 845 2,841)0 8556311 863860)78) 4)35 38./ 60*45 0: -4)36-> 811311>34)1&)38./361 7-,, 1/863 631*,)1 7-)/ 1)8534 28634)1 -4 260<6311 63206)1 845 .04:3634.3 >33)-4<1 38./361 7-,, 706; 7-)/ 38./ 1)*534))0)13<08,1 :06)/3 *2.0>-4< 811311>34) 845 2361048,-@3 84 -45-9-5*8, ,3864-4< 2,844B,*53)0>8,, <60*2 -41)6*.)-04 845)*)06-4< 81 433535

38./361 8,10 7-,, *13 -4)36-> 811311>34) 631*,)1)03.845 >8-4)8-4 63.0651 04 38./ 1)*534))/8) 53>041)68)31 260<6311)07865 >81)36= :06 38./ .04)34) 1)

/363 7-,, +3 1./00,"7-53 1)8458651 :06 <685-4< 38./361+73,)68-435 04)/3 1./00,A1 20,-.=
845 7-,, 706; 7-)/)/3 6-4.-28,)0 341*63)/8) <68531 863+68,)35 845 811-<435 -4 8 :8-6 845
.041-1)34) >84436)/8) .0663120451 7-)/ 1)*534) >81)36= 0:)8)3 04)34) 5)8 84586

B $ E

4 06536)0 +3 260>0)35)0)/3 43H) <6853& 8 1)*534) >*1) /893)/3 :0,,07-4<$

- 811-4< <6853 B FE -4 8) ,381))/633 0:)/3 :0*6 .063 .,81131
- 260:-.-34.= 06 /-</36 68)-4< B F 06 >063E 04)/3 45"0:" 386 H8>& 8 .0>/261-93
  3H8> 811311-4< 8,, 1)8458651 845 >8)36-8, .093635 5*6-4<)/3 .0*6138 0:)/3
- >-4->*> F 8))34584.3 68)3 :06)/3 =386

: 043 06 >063 0:)/313 .6-)36-04 -1 40) >3)&)/3 1)*534) 7+,3 40)<-+,3 :06 260>0)-04 /3
1)*534) >8= 3,3.))0 286)-.-28)3 -4)/3 *>>36 .853>=)*534) 7/0 04,= 2811 043 .063 .,811
7-,, 40) +3 3,-<-+,3 :06)/3 *>>36 .853>=)*534)1 7-)/ 3H)34535 06 ./604/38,)/ 260+,3>1
7-,, /893 84 8))34584.3 20,-.= 5393,0235)/8) -) -1 8,-<435 2245 26-8)3 7-)/)/3-6 >35-.8,
.045-)-04

)*),F0 , * , 2,.)

8; 86; 632 7-,, 85>-4-1)36)31)1 63?*-635 +=)/3 1)8)3 8,0:064-8)/60*</)/3)845865-@35
31)-4< 845 3206)-4< B E 260<68> 38./ =386 845 :06 63-93 822,-.8+,3 1*+G3.) 81 63?*-635
+=)/3 1)8)3 -4 5*.8)-04 053 & 845 8; 86; 632 7-,, 8220-4) 8 123.-:-.
)31)-4< .0065-48)06 5*6-4<)/3 .0*613 0: 38./ 8.853>-. =386)0 >8481)B)/3)31)-4< 260.311

/3 .*6634))31)1 8; 86; 632 7-,, 85>-4-1)36 -4.,*53$

- 8,-:064-8)8458651 31) B E
- 8,-:064-8 4<,-1/ 84<*8<3 393,02>34) 31) B E
- 8,-:064-8 ,)3648)-93 36:06>84.3 11311>34) B E 845I068,-:064-8 05-:-35
  11311>34) B E
-)8458651" 8135 31)1 -4 284-1/ B E
- /=1-.8, !-)4311 31)-4< B ! E

!06 >063 53)8-,& 2,3813 -1'335&!&

- ' 5&!") K) ' '

B *2 2 .,.)	)3 , - * , 2,.)	,	B * ,),),
$0- .0)*. *),) @)A	)*. * ; +* , 2 $)0 $,; < 0 , B * , ; 9	2,* , -0 0,. 3 F0)<)*), .),.))*. * 0. ,.B$0 <;$*.B *B, *) 2,* , -0 0,. 3 F0)<)*), .),.))*. * 0. 2*)<,2*)0 2,* , -0 0,. 3 F0)<)*), .),.))*. * 0. 0,. , 2,* , -0 0,. 3 F0)<)*), .),.))*. * 0. <0) 3? 0*$ 0,. ,	) 9) 9 : *. 9 9
$0- .0 ,.B$0 < $*.B *B, ,1,$ 2,.)),) @ ,$)A	)*. * ; +* , 2 $)0 $,; < 0 , , - 2*. , * , 2,.)	2,* , -0 0,. 3 - ,.B$0 < $*.B *B, $,* ., *. , $* 0-3) ,.) * * 0*),	*$$P+* , .) ,.)N ,10 ,$ $,1,$ *. , ,*), *.. *$$3 .)0$) ,.) 0 , $* 0-0,

2.** *$..

- ' 5& " * 2

)*), 2,* ,	, 0)0 .
* * ,20 B , 0. ,/ @* 0A ,	* 0 0 *)*), * .)*+0$0)3 2,* , ,L 0 , . ,)<, +$0 < $ * .)*+0$0)3 *)& * 0 0 ,), * * 0.B$, . 2+, +,)F,,. *. !)<*) 0. 0 *), < F F ,$$ * < $, - 2, * * ,20 *$$3 0.)<, ,10 3,* &
* 0)*), *.=0.B	* 0 0 *$,), * * , 0$, *.= , +,)F,,. ! *. ! &)<0 , 0 ,), *)F . 2+, P*. 1, *$$)*),F0 , *.= *. * *.= *B*0.) 020$* < $ &
* ,L *), 3,* $3 B , @*3 A	*3 0 * ,L 0 ,2,.) . ,)<, -, , *$. <0$ $,-) +,<0. @. $+A $,B0 $*)0 .& . , . $+ 0), 0* < $ 2) 2,,) ,/ ,, *.. *$ 0), 0* - 02 1,2,.)& *3)* B,) 0. $, *)0 $* ,2 <* 0 .)<, , - 2*. , - +B -) ,.) +* , . 0), 0* < * * ,?,)<.0 0)3 ,$$ $,1,$ 0 , . 20 0 * 1*.)*B, *. , 0*$.,, &

, $,2,.) 7 > B E

#

& ' ()*+,- . /.-/.7/

<*),)*)

8; 86; 632 133;1)0 +3 84 -453234534) ./86)36 845 7-,, -4.0 6)2 06 61 8 404"260:-) 81 286) 0:) *+,-. ./00,1

$,B*$ * *. ,

8; 86; 632 7-,, .0>2,= 7-)/)/3 6074 .) 845 09364>34) 053 3>+361 0:) A1 3H3.*)-93 +0865& 84= 85>-4-1)68)061& >848<361 06 3 3 12,0 845 84= 0)/36 .0>>-))331 0:)/3 1./00, 1/8,, .0>2,= 7-)/ :35368, 845 1)8)3 ,871& 404264)3 <6-)= 1)8458651 845)/3 8*)/06-@36A1 ./86)36 1./00, 20,-.-31 845 63<*,8)-041 63<865-4< 3)/-.1

B 0,1*. , $0 3

8; 86; 632 7-,, 531-<48)3 8) ,381) 043 3>2,0=33)0 .0065-48) 3::06)1)0 .0>2,= 7-)/ 845 .866= 0*) -)1 6312041-+-,-)-31 *4536 -),3 O 0:)/3 5*.8)-04 845>34)1 0: B -),3 OE 845 3.)-04 0:)/3 3/8+-,-)8)-04 .) 0: B 3.)-04 E -4.,*5-4< 84= -4931)-<8)-04 0: 84= .0>2,8-4) :-,35 7-)/)/3 1./00, 8,,3<-4< -)1 404.0>2,-84.3 7-)/ /)313 ,871 06 8,,3<-4< 84= 8.)-041 7/-./ 70*,5 +3 260/-+-)35 +=)/313 ,871 8; 86; 6327-,, 40)-:= 8,, -)1 1)*534)1 845 3>2,0=331 0:)/3 48>3& 0::-.3 8556311& 845)3,32/043 4*>+/3653:1)-<48)35 3>2,0=33 06 3>2,0=331

8; 86; 632 7-,, 8502) 845 2*+,-1/ <6-3984.3 260.35*631 2604< :06 260>2) 845 3?*-)8+,3 6310,*)-04 0: 1)*534) 845 3>2,0=33 .0>2,8-4)1 8,,3<-4< 84= 8.)-048.7/-./ 70*,5 +3 260/-+-)35 += -),3 O& 06 3.)-04

8; 86; 632 7-,, ->2,3>34) 123.-:-. 845 .04)-4*-4< 1)321)(40)-:= 822,-.84)1 :06 85>-11-04 845 3>2,0=>34)& 1)*534)1 845 28634)1 0: 3,3>34)86= 845 13.0458 61)*5301 3>2,0=331& 10*6.31 0: 63:3668, 0: 822,-.84)1 :06 85>-11-04 845 3>2,0=>34)& 1)*534)1 845 8,, *4-041 06 260:311-048, 06<84-@8)-041 /0,5-4< .0,,3.)-93 +86<8-4-4< 06 260:311-048,)3 63.-2-34)&)/8) -) 5031 40) 5-1.6->-48)3 04)/3 +81-1 0: 13H 06 >34)8, 06 ,25-188 -)= -4)/3 35*.8)-048,

* 0) *. Q ,)0 . - ,

8; 86; 632 8<6331)0 0+13693 845 8+-53 +=)/3 :0,,07-4<)36>1 845 -04$ 1 8
63?*-63>34) :06 63.3-9-4< 845 >8-4)8-4-4<)/3-6 ./86)36 8*)/06-@8)-04$

- 8; 86; 632 -1 1*+G3.))0 -1)6-.) 09361-</)
- /3 -1)6-.)A1 1)8)*)06= 09361-</) 6312041-+-,-)= .04)-4*31 -</)6)/3 ,-:3 0:)/3 /86)36 845 63?*-631)/8) -)& 8>04< 0)/36)/-4<1& >04-)06)/3 :-8, 0:4 0: 8; 86; 632
- /3 -1)6-.) -1 8*)/06-@35)0 6390;3)/-1 ./86)36 :06& 8>04< 6312041&)/3 :8-,*63 0: 8; 86; 632)0 >33) <34368,,= 8..32)35 8..0*4)-4< 26-4.-2,3 :06 -: -) 34<8<31 -4 :-1.8, >-1>848<3>34)

..065-4<,=&)/3 -1)6-.) 63136931)/3 6-</)& 2*61*84) 09361-</) 6312041-+-,-)=&)0 8*5-) 8; 86; 632 +00;1& 63.0651& 58)8& 260.31131 845 260.35*631)/60*1)6-)/3 :-.3 0:)/3

, $,2,.) : ; , L

)38./36 0: .063 8.853>-. 1*+G3.)1 >*1) /893$

.

- #36-:-.8)-04 0: .63534)-8, 845 2639-0*1 3>2,0=>34)&)8)3 845 !35368, +8

- 13 58)8 56-934 848,=1-1)0 398,*8)3)38./36 236:06>84.31)*534) 8.853>-. 8./-393>34)
- 609-53 8,, 43.31186= 6310*6.31&)68-4-4<& 845 >8)36-81,18:06)0)/3 1:3.)-93,= 68-13 1)*534) 8.853>-. 8./-393>34)
- 3.0>>345 1)8::-4< ,393,1 845 +*5<3)86= 26-06-)-31)0)/3 0865 -63.)061
- 0.*>34) 845 5-113>-48)3)/3 1./00,A1 8.853>-. 845 02368)-048, 260.31131
- 393,02 845 ->2,3>34) :*4568-1-4< -4-)-8)-931)/8) .04)6-+*)31)*534) 845 1)8:: 5393,02>34) 845 >33) 1./00,A1 :-484.-8, .0>>-)>34)1
- 35-8)3 845 >848<3 1./00,"63,8)35 .04:,-.)1
- 845,3 3>2,0=>34) 845 5-1>-118, 0: 23610443,& 18,86-31 845 .04)68

)
/3 8; 86; 632)38./361 863 63,34),311 -4)/3-6 8->)631)*534) <607)/ 845 706;)0 /043
)/3-6 1;-,,1 81 3::3.)-93)38./361 -4)/3 .,811600>

1 =5 '

- >+05= 845 8590.8)3)/3 >-11-04& 9-1-04& 845 1)68)3<-. 5-63.)-04 0:)/3 1./00,
.

*

.853>-. *2206))8:: -1 6312041-+,3 :06 811-1)-4< 7-)/ 346-./>34) 8.)-9-)-31& 2/=1-*66-.*,*> 845 06 8:)36 1./00, 1*2206)1

1 =5 '

- 3,-393 -4)/3 1./00, >-11-04)/8) 8,, 1)*534)1 1/0*,5 +3 26328635)0 <6855 8)3 .0,,3<3
- 6<84-@3 845 13693 81 8 ,-8-104)0 28634)1 845 1)*534)1 :06 346-./>34) 8.)-9-)-31& 845 8:)3 260<68>
- *1)8-4 845 >04-)06 8 18:3& 06536,=& 5-1.-2,-435 .*,)*63 0: /-</ 8.853>-. 845 63 1)8458651
- 609-53 8,, 63,3984) 50.*>34)8)-04 845 63206)-4<)0)/3 631) 0:)/3 385 1/-2
- 0>>*4-.8)3 3::3.)-93,= 845 2608.)-93,= 7-)/ :8>-,-31 04 8 63<*,86 845)/34) +81-1
- 11-1) -4)/3 5393,02>34) 0: 1)6*.)*631 845 1=1)3>1 7-)/)/3 8:)36 1./00, 26

7

- 31-<4 845 34<8<3 1)*534)1 -4 346-./>34) 8.)-9-)-31& 2/=1-.8, :-)4311 845 0)/36 8:)36 1./00, 260<68> 8.)-9-)-31
- 609-53 1*2206) -4 0>3706; .,*+& 53)34)-04& 845 84= 0)/36 5*)-31 433535 -4)/3 3H)34535 58= 260<68>
- 98,*8)3)/3 3H)34535 58= 260<68>
- 0>>*4-.8)31 3::3.)-93,= 7-)/ 1)*534)1& 28634)1&)38./361& 845 ,3 1/63<865-4< 3H)34535 58=
- 632863 845 1*+>-))->3,= 63206)1
- 0>2,3)3 0)/36)81;1 811-<435 +=)/3 6-4.-28,

+ '

>2,0=331 845 .04)68.)061 0: 8; 86; 632 7-,, +3 63?*-635 1*+>-))0 8 .6->-48, +8.;<60*45
./3.; 845 :-4-1/ 8 .6->-48, 63.065 1*>>86= 81 63?*-635 += 5 053 845 37
3>2,0=331 40) 2011311-4< 8 98,-5 8,-:064-8 38./-4< 635,34)*-1) 1*+>-))70 13)1 0:
:-4<3626-4)1)0)/3 8,-:064-8 3286)>34) 0: '*1)-.3 :06)/3 2*62013)8:-0-4< 8 .6->-48, 63.065
1*>>86= /3 6-4.-28, 0:)/3 1./00, 1/8,, >04-)06 .0>2,-84.3 7-)/)/-1 20,-.= 845 63206))0)/3
8; 86; 632 0865 0: -63.)061 04 8 ?*86)36,= +81-1 /3 *>84 310*6.31 3286)>34)
1/8,, >04-)06)/3 :-4<3626-4)-4< 845 +8.;<60*45 .,38684.3 06-)4.-28, #0,*4)3361 7/0 7-,,
90,*4)336 0*)1-53 0:)/3 5-63.) 1*2369-1-04 0: 8 .63534)-8,35 3>2,0=33 +3 :-4<3626-4)35 845
63.3-93 +8.;<60*45 .,38684.3 26-06)0 90,*4)336-4< 7-)/0*))/3.) 5-162369-1-04 0: 8
.63534)-8,35 3>2,0=33

) *

8; 86; 632 8<6331)0 .0>2,= 7-)/)/3 2609-1-041 0: 0 /-,5 3:) 3/-45 B E 81)/3=
822,=)0 .36)-:-.8)35 845 2868260:311-048, 3>2,0=331 36 .18/0)0,1) 7-,, .04:06>)0)/3
,3<8, 63?*-63>34))/8) 8,, 8; 86; 632)38./361 1/8,, 5, ./3

+

/3 6-4.-28, -4 .041*,)8)-04 7-)/)/3 *236-4)34534) 7-,, 5393,02 18,86= 1./35*,3 :06)/3
1./00, /-1 18,86= 1./35*,3 7-,, +3 +8135 04& +*) 40) +3 ,->)03)/3 18,86= 1.8,3 0:)/3
8.68>34)0 -)= 4-:-35 ./00, -1)6-.)&)/3 18,86-31 0: ,3 34< 26-98)3 845 ./86)36 1./00,1

, $,2,.) ; <

#
E
()!>* & ' ()*+,- J /.-/.3/

- * 0$0)3

8; 86; 632 7-,, :0,,07 .,386 260.35*631)0 341*63)/3 /3 8,845 18:3)= 0: 2*2-,1 845 1)8::
/313 260.35*631 1/8,, -4.,*53)/3 63?*-63>34))/8) 38./ 3>2,0 3=0 8; 86; 632 :*64-1/)/3
./00, 7-)/ 8 .6->-48, 63.065 1*>>86= 81 531.6-+35 -4 V 5 053 V +EB EB!E

/3 8; 86; 632A1 :8.-,-)= 7-,, .0>2,= 7-)/ 8,, 822,-.8 +,3)8)3& !35368, 845 ,0.8, 63<*,8)-041
845 >8-4)8-4 6385-,= 8..311-+,3 63.0651 :06 1*./ 63<*,8)-041

8; 86; 632 7-,, +3 2*61*-4< 60201-)-04 :8.-,-)-31

< $ *-,)3 $*.

K *
8; 86; 632 811*631)/8))/3 1./00,A1 :8.-,-)-31 845 8405 >:-.8)-041 >853)0 -)1 :8.-,-)-31 7-,,
.0>2,= 7-)/ 1)8)3 +*-,5-4< .0531& :35368, >36-.841 7-)/ -18) -31 .) B E 8..311

- , K ,E
)*534)1 845 1)8:: 7-,, 286)-.-28)3 -4 386)/?*8;3 56-,,1 >04)/& :-63 56-,,1 >04)/,=& 845
8) ,381) 043 ,0.;"5074 56-,, 844*8,,= /3 1./00, 7-,, 5393,02 8 01 18:3)= 2,84 7/-./ 7-,, +3
;32) 04 :-,3 :06 639-37 ./00, 1)8:: 7-,, +3)68-435 844*8,,= /3 18:3)= 260.35*631 0*),-435 -4
)/3 2,84

<
4 06536)0 2609-53 18:3)= :06 8,, 1)*534)1 845 1)8::& 8;3267-,,68502) 845 ->2,3>34) :*,,
/38,)/ 845 18:3)= 260.35*631 845 6-1; >848<3>34) 20,-.-31 8)/06 1-)3 -4 .041*,)8)-04 7-)/
-)1 -41*684.3 .866-361 845 6-1; >848<3>34) 3H236)1 /3 8/53 18:3)= 20,-.= 7-,, +3 844*8,,=
258)35 845 639-3735& -4 .041,)8)-04 7-)/ 1)8:: 845 28634)1 /-1 20,-+3 5-1)6-+*)35)0 8,,
1)8:: 845 28634)1

+ '
/3 1./00, 7-,, :0,,07 .,386 260.35*631)0 341*63)/3 /38,)/ 845 18:3)= *02-21 845 1)8:: /313
260.35*631 1/8,, -4.,*53)/3 63?*-63>34))/8) 38./ 3>2,0=33 0: 1/8)/00, :*64-1/)/3 1./00,
7-)/ 8 .6->-48, 63.065 1*>>86= 81 531.6-+35 -4 V 5 053 V + EB EB!E 37
3>2,0=331 40) 2011311-4< 8 98,-5 8,-:064-8 38./-4< 635,34)*-1) 1*+>-))70 13)1 0:
:-4<3626-4)1)0)/3 8,-:064-8 3286)>34) 0: '*1)-.3 :06)/3 2*62013)8:-4 3)8:-4< 8 .6->-48, 63.065
1*>>86=) *+,-. ./00,1 0:)/3 1./00, 1/8,, >04-)06 .0>2, -84.3 7-)/)/-1 20,-.= 845
63206))0)/3 8; 86; 632 0865 0: -63.)061 04 8 ?*86)36,1-1 /3 8; 86; 632 0865
/8-6 1/8,, >04-)06)/3 :-4<3626-4)-4< 845 +8.;<60*45 .,38684.3 30:6)-4.-28, #0,*4)3361
7/0 7-,, 90,*4)336 0*)1-53 0:)/3 5-63.) 1*2369-1-04 0: 8 .63534)-8,35 3>2,0=33 1/8,, +3
:-4<3626-4)35 845 63.3-93 +8.;<60*45 .,38684.3 26-06)0 90,*4)336 0*)-4<)/3 5-63.)
1*2369-1-04 0: 8 .63534)-8,35 3>2,0=33

2 *
,, 8; 86; 632 404".36)-:-.8)35 845 .36)-:-.8)35 1)8:: 7,, +3 >8458)35 ./-,5 8+*13 63206)361
845 7-,, :0,,07 8,, 822,-.8+,3 63206)-4< ,871&)/3 18>3-21 0,845 260.35*631 *135 +=)/3
-1)6-.)

)+) '
/3 8; 86; 632 :8.*,)=& 1)8:: 845 90,*4)3361 7-,, +3)3:5 :06)*+36.*,01-1 26-06)0
.0>>34.-4< 3>2,0=>34) 845 706;-4< 7-)/ 1)*534)1 81 63?*-635 5*-8)-04 053 3.)-04

0 J
,, 1)*534)1 3460,,35 845 8; 86; 632 1)8:: 7-,, +3 63?*-635 0 2609-53 63.0651 50.*>34)-4<
->>*4-@8)-041 81 -1 63?*-635 8) 2*+,-. 1./00,1 2*61*84))/ 845 8:3)= 053 3.)-04
" & 845 -),3 & 8,-:064-8 053 0: 3<*,8)-041 3.)-04 "

2
8; 86; 632 7-,, 85/363)0 5*.8)-04 053 3.)-04 745(;)-300( )-3.84798(6)3.37- (c„0•c €m3

1 < '?
)*534)1 7-,, +3 1.633435 :06 9-1-04& /386-4< 845 1.0,-01-1 68; 682 7-,, 85/363)0
5*.8)-04 053 3.)-04 & 3) 13? & 81 822,-.8+,3)0)/3 <6853 ,393,1 136935 1=/03

- E * D E
8; 86; 632 7-,, .04)68.) 7-)/ 84 0*)1-53 8<34.= :06 -)1 :005 1369-.3 43351 86; 632 7-,,
+3 6312041-+,3 845 8..0*4)8+,3 :06 :-,-4< 8,, 50.*>34)1 46=310 06 02368)-4<)/3 :005 1369-.3
260<68>& 81 73,, 81 :06 63->+*613>34) :60>)/3)8)3 8; 68 632 7-,, 341*63)/8) -)1
8*H-,-86= 1369-.31 1*./ 81 :005 1369-.31&)6841206)8)-04& 1369-.31 863 18:3 845 :633 :60>
/8@8650*1 >8)36-8,1

, '
8; 86; 632 1/8,, 85/363)0 84 >36<34.= 63286354311 8=50; 568:)35 123.-:-.8,,=)0)/3
43351 0:)/3 1./00, 1-)3 -4 .04G*4.)-04 7-)/ ,87 34:06.3>34) 845)/-63 861/8,, /-1
/845+00; 1/8,, -4.,*53& +*) 40) +3 ,->-)35)0&)/3 :0,,07-4< 6312046 638&$:.,005& 386)/?*8;3&
)36606-1))/638)1& <84< 8.)-9-)=& 845 /01)8<3 1-)*8)-041 : 811*>=4*1858 26-06 81 8 1./00,
1-)3& 84= 3H-1)-4< 3>36<34.= 263286354311 2,84 :06)/-31 108, +3 *135 81 8 1)86)-4< +81-1
:06 *258)-4<)/3 /845+00; :06 8; 86; 632 ,, 8; 86; 6 32 1)8:: 7-,, +3)68-435 04
3>36<34.= 263286354311 260.35*631

+ + '
8; 86; 632 1/8,, >33) 1)8)3 845 :35368, 1)8458651 :0645 38,-)/ +,005 +0643 28)/0<341
845 0)/36 20)34)-8,,= -4:3.)-0*1 >8)36-8,1 -4)/3 706; 2,8.3)/3 *+,-. ./00,1
0865 1/8,, 31)8+,-1/ 8 76-))34 -4:3.)-0*1 .04)60, 2,84 535)/4 260)3.) 3>2,0=331 845
1)*534)1 :60> 2011-+,3 -4:3.)-04 5*3)0 .04)8.) 7-)/ +,005 +0643 9 86*43,*5-4< /*>84
->>*4053:-.-34.= 9-6*1 BC #DE 845 /328)-)-1 9-6*1 BC #DE

/343936 3H20135)0 +,005 06 0)/36 +05-,= :,*-51)/60*</ 51 H83(+)-0.4( )) 737(6)3.00745( )-70(3213

- E '

8; 86; 632 7-,, >8-4)8-4 -)1 074 /-,5 *)6-)-04 60<68> 845 0+)8-4 -)1 074 1)8)*1 :60>)/3)8)3 845 !35368, /-,5 *)6-)-04 60<68> ,-<-+,3 1)*534)1 7+,3 2609-535 >38,1 :06 :633 06 8) 8 635*.35 68)3 -4 8..06584.3 7-)/)/3 !35368, *4./ .)

0 K

0 .09368<3 1/8,, +3 2609-535)0 8; 86; 632 +=)/3 -1)6-*4536 84= 0:)/3 -1)6-.)A1 13,:" -41*635 260<68>1 06 .0>>36.-8, -41*684.3 20,-.-31 8; 862 613,, 13.*63 845 >8-4)8-4& 81

H.311I*>+63,,8 -41*684.3 7-)/ ,->-)1 0: 40) ,311)/84 K & & -1)6 *-635 0: 8,, /-</
1./00,1 845 84= 0)/36 1./00,)/8) 286)-.-28)31 -4 .0>23)-)-93 3614/0,81)-. 06 -4)68>*68,
1206)1 260<68>1

41*684.3 263>-*> 31)->8)31 :06 8; 86; 632 863 2609-5 45)/3 22345-H :06)/3 :-61) :-93
=3861 0: 02368)-04

,E 0
/3 8; 86; 632 1/8,, :*64-1/)0)/3 -1)6-.)A1 ::-.3 0: -1; 848<3>34) 845 41*684.3
369-.31 7-)/-4 58=1 0: 8,, 437 20,-.-31 -4.32)-041& 6343 76,1 84<31& .36)-:-.8)31 06 1*./
-41*684.3 1-<435 += 8*)/06-@35 63263134)8)-931 0:)/3 -41*684.3 .866-36

!8.1->-,3 06 632605*.35 1-<48)*631 >8= +3 8..32)8+,3 *6 39+37 +=)/3 ::-.3 0: -1;
848<3>34) 845 41*684.3 369-.31 073936&)/3 -1)6-.) 6 3 1)/3 6-</))0 63?*-63 .36)-:-35
.02-31 0: 84= 63?*-635 -41*684.3 20,-.-31

/0*,5)/3 ./86)36 1./00, 533> -) 26*534) 845I06 531-68+,3)0 /893 84 13*6 09368<3 :06
58>8<3 06)/3:))0 1./00,& 3>2,0=33 06 1)*534) 260236)=& :0 6 1.)*534)& 06 84= 0)/36)=23
0: -41*684.3 .09368<3 40) ,-1)35 8+093& 1*./ -41*684.3 1/8,, 40 09 +53 26 +=)/3 -1)6-.) 845
-)1 2*6./813 1/8,, +3)/3 6312041-+-,-)= 0: 8; 86; 632

55-)-048,,=& 8; 86; 632 7-,, 8) 8,,)->31 >8-4)8-4 8 :*451 18,84.3 B6313693E 0: -)1

, $,2,.) 8 ; , +
#

) '
4 06536)0 >8-4)8-4)/3 3460,,>34) <08,1&)/3 ,385361/-2-),3 63.7 *-) 1)*534)1 631-5-4< -4)/3
)86<3)35 8; 86; 845 <638)36 0*)/ 8.68>34)0 43-</+06/0051

) E '
/3 -1)6-.) 845 8; 86; 632 863 .0>>-))35)0 2609-5-4< 8,,)1534)1 7-)/ ?*8,-)= 35*.8)-048,
8,)3648)-931 -4 .0>2,-84.3 7-)/ 8,, :35368, 845 1)8)3 ,4.,15&4 1)*534)1 7/0 863 3460,,35 -4
1./00,1 0:)/3 -1)6-.) -534)-:-35 +=)/3 8,-:064-8 3286)4)3 0: 5*.8)-04 81 -4 4335 0:
60<68> >26093>34) *+,-. ./00, /0-.3 BC DE 2,8.3>34) 7 -)/ ./86)36 1./00,1 -1 84
8,)3648)-93 1)604<,= 34.0*68<35 +=)/3 0 /-,5 3:) 3/-45). 0: BC DE 8; 86;
632 8<6331)0 5-1.*11 7-)/)/3 -1)6-.))/3 2011-+-0,)=8..32)-4< :06 3460,,>34) -1)6-.)
1)*534)1 286)-.-28)-4< -4)/3 -1)6-.)A1 260<68> 286)-31 8<633)0 132868)3,= >3>06-8,-@3
84= 8<6335")0 4*>+36 0: 2,8.3>34)1 0: -1)6-.) 1)*534)1 8))/3 01,

, $,2,.) 6 ; * - *

#

0

& ' ( )*+,-. /.-/.2/

0 , ,. ,.) <*),)*)

8; 86; 632 7-,, +3 8 :-1.8,,= -453234534)& 5-63.),= :*4535 ./86)36 1./8) -1 286) 0:
)/3) *+,-. ./00,1 -1)6-.)

8./ :-1.8, =386& 8 .36)-:-35 -453234534) 8*5-)06 7-,, 9=36)/3 8..*68.= 0:)/3 1./00,
:-484.-8, 1)8)3>34)1& 8))34584.3& 845 3460,,>34) 8..0*4)-4<3268)45 -4)3648, .04)60,1
,-1) 0: 63.0>>34535 8*5-) :-6>1 :60> >8= +3 *135 +=)/3 0865 0: -63.)061 -4

' K

8; 86; 632 7-,, 1*+>-))/3 :0,,07-4< 63206)1)0 81

- '? '
!06 8))34584.3 63206)-4<&) *+,-. ./00,1 7-,, 1*>>8 6-@3 58-,= 8))34584.3 63206)1 -4)0
>04)/,= 1*>>86= 63206)1& 2632863 1)8)3 8))34584.3 63206)1& 845 44*8, " E 845
1*+>-) += 201)35 5385,-43 845 236:06> ?*86)36,= 3460,,>34) 845G3.)-041 10)/8) 1./00,
85>-4-1)68)061 .84 811311)63451 845 /07 -) 7-,, 8::3.) :*45-4<

) *+,-. ./00,1 7-,, .0>2,3)3 8)3<06-.8, !*45-4< 22,-.8)-041&)/3 .0410,-58)35
822,-.8)-04& .,811 1-@3 635*.)-04& & 68)3 845 822,-.8)-845 2632863 >04)/,= ./-,5
4*)6-)-04 .,8->1 260.311-4<) *+,-. ./00,1 7-,, 2632 863 1)8)3 63?*-635 +*5<3) 63206)1
-4 :06>8) 63?*31)35 += ./86)36-4< 8<34.=& 2632863 4)36-8,!-42 63206)1 845 2632863)/3
48*5-)35 .)*8,1 3206) 845 2632863 1)8)3 845 :35368, 28=60,,-4< 63206)1 ?*86)36,= 845
2632863)/3 844*8, 28=60,,)8H :-,-4< 63206)

) *
4 855-)-04&) *+,-. ./00,1 7-,, 2609-53)3./4-.8, 811-1)84.3 7-)/ 437 :*45-4<
631386./& 631(3)3.84798(8363(2)-0.488322(06)3.00806())-2.16001(6)3.0105(3)4.6)3.0105(3)4.64 00

, $,2,.) ! ;	, D
D# . /.-/.?/	0 & ' ( )*+,-

0 0 $0., $0 3

- 0>>-))35 06 8))3>2)35)0 .0>>-) 8 13H*8, 8118*,) 81 53:-4353-)-04 & .& & & 8& 06 0:)/3 348, 053 06 .0>>-))35 8 13H*8, +8))36= 81 5435 -4 3.)-04 0:)/3 348, 053
- 8681135&)/638)3435& 06 -4)->-58)35 8 1)*534) 7/0 -1 8 .0>2,8)-4341 06 8 7-)4311 -4 8

- /3 58)3 845 2,8.3 0:)/3 /386-4<
-)8)3>34) 0:)/3 123.-:-. :8.)1& ./86<31 845 0::3413 *204./7)/3 26020135 3H2*,1-04 -1 +8135
- 02= 0:)/3 5-1.-2,-486= 6*,31)/8) 63,8)3)0)/3 8,,3<35 9-0,8)-04
- 2206)*4-)= :06)/3 1)*534) 06)/3 1)*534)A1 28634)1)0 822386 -4 236104-8)<)/3 /386
- 2206)*4-)= :06)/3 1)*534))0 +3 63263134)35 += .0*413,
- -</))0 3H8>-43 845 8.?*-63 .02-31 0: 8,, 50.*>34)1)0 +3 *135 8))/3 /386-4<
- 2206)*4-)=)0 .6011"3H8>-43 8,, 7-)431131)/8))31)-:= 8))/3 /386-4<
- 2206)*4-)=)0 263134) 39-534.3 845 7-)431131 04 +3/8,: 0:)/3 1)*534)

3.)-04 1)*534) 06 123.-8, 35*.8)-04 1)*534)&)/3 6-4.-28, 7-0,49343 8 639-37 .0>>-))33
)0 53)36>-43 7/3)/36)/3 1)*534)A1 >-1.045*.) 781 8 >84-:31)8)-04 0: /-1 06 /36 5-18+-,-)=J
7/3)/36)/3 1)*534) 781 8226026-8)3,= 2,8.35 845 63.3-9-4<8226026-8)3 1369-.31 8))/3)->3
0:)/3 >-1.045*.)J 845I06 7/3)/36 +3/89-06 -4)36934)-04 1)68)3<-31 7363 -4 3::3.) 845 .041-1)34)
7-)/)/3 1)*534)A1 06 ,84 : -) -1 53)36>-435)/8))/3 1)*534)A1 >-1.045*.) 781 40) 8
>84-:31)8)-04 0: /-1 06 /36 5-18+-,-)=&)/8))/3 1)*534) 781 8226026-8)3,= 2,8.35 845 781 63.3-9-4<
8226026-8)3 1369-.31 8))/3)->3 0:)/3 >-1.045*.)& 845)/8))/3 +3/89-06 -4)36934)-04 1)68)3<-31
7363 -4 3::3.) 845 .041-1)34) 7-)/)/3 1)*534)1 &)/3 1)*534) >8= +3 3-5 123,,

, $,2,.) !! ; '

#
= # = =
3 = = & ' ( )*+,-. /.-/.;/

* *. ,

8; 86; 632 7-,, >8;3 84= .04)6-+*)-04)/8) -1 ,3<8,,= 63 -635 0:)/3 3>2,0=36& 7/-./ >8=
-4.,*53 & 0.-8, 3.*6-)=& 845 *43>2,0=>34) -41*684.3 /-1 7-,, +3 .041-1)34))/3 .*6634)
1)6*.)*63 *135 8)) *+,-. ./00,1

)*),) ,* <, N ,)0 ,2,.) 3),2

8; 86; 632 .36)-:-.8)35)38./361 845 3,-<-+,3 85>-4-1)061 1/8,, +3 8 286) 0:)/3)8)3
38./361P 3)-63>34) =1)3> B E >2,0=331 7-,, 8.*>*,8)3 1369-.3 .635-) =3861 -4)/3
18>3 >84436 81 8,, 0)/36 >3>+361 0: /3 -1)6-.) 1/8„ .002368)3 81 43.31186=)0 :067865
84= 63?*-635 28=60,, 535*.)-04 63206)1 81 63?*-635 += 5 053 B8E

,)0.B

3)-63>34) 63206)-4< 7-,, +3 .04)68.)35 0*))0 8 ?*8,-:-35 1369-.5 36)0 -1 53)36>-435)/60*</
) *+,-. ./00,1

8; 86; 632 7-,, :067865 84= 63?*-635 28=60,, 535*.)-041 845)63 5)63,58)8)0)/3 8.68>34)0
-)= 4-:-35 ./00, -1)6-.) B E 81 63?*-635 += , 78 !!&5 8457!5 :

, ..,$

,

, $,2,.) !5 ; ' ,

5

& ' ( )*+,-. /.-/.A/

>2,0=331 0:)/3 -1)6-.) 7/0 ./0013)0 ,3893)/3 3>2,0=>34) 0:

, $,2,.) !7 ;

#

, $,2,.) !: ; , M E + ' '
0
.' ", * . =
>-),/) # " 6 ' / & ' ( )*+,- . /.-/.4/

8; 86; 632&)60*(&)3.<&) ; 2 2 81 ( )-3.8479.( )3.8479/00, 2 810.0(7) 272 2 818())-2.1657/3( )3.

, $,2,.) ! ;

#

$, , ,

/3 :0,,07-4< 863 .,01-4< 260.35*631)/8) 8+-53 += 8,-:06,4-8
78 :@ A@:A@& 1/0*,5)/3 1./00, .,013 :06 84= 638104 /3 53.-1-04)0 .,013 8;; 86632
3-)/36 +=)/3) *+,-. ./00,1 0865 0: -63.)061 06 + =)/3 0865& 7-,, +3
50.*>34)35 -4 8 ,01*63 .)-04 /3 ,01*63 .)-04 1/8,, +3 533>35)0 /893 +334
8*)0>8)-.8,,= >853 7/34 84= 0:)/3 :0,,07-4< 0..*6$)/3 ./86)36 -1 6390;35 06 40) 6343735 +=
)/3 0865 0: 5*.8)-04J)/3 ./86)36 1./00, +0865 90)31)0 ., 013)/3 1./00,J 06)/3 ./86)36
,82131 4)/3 3934) 0: 1*./ 8 ,01*63 .)-04&)/3 /8-6 0:)/3 0865 0: -63.)061 7-,, +3)/3

, , *)0 .),.)0*$, --,)
, < $ 0) 0)

- * 0$0)3

845 /0,5 /86>,311)/3 845)/3 0865 0: 5*.8)-04 845)/3-6 >3>+361& 0::-.361& 53.)061&
8<34)1& 63263134)8)-931& 3>2,0=331 845 90,*4)3361 :60> **845 8**45-41, 845 8<45-41).,8->1& 58>8<31&
,01131 845 3H234131 -4.,*5-4< +*) 40) ,->-)35)0 8))0643=+61*33)1& 84= 236104 06 34)-)=

. $ 0 .

/3 8,-:064-8 /86)36 ./00,1 .) 0: 781 .638)35)0 2609-53 02 206)*4-)-31 :06)38./361&

&

&

+3$*F -
)& < , +$0 < $
8,-:064-8 04260:-) *+,-. 343:-) 062068)-04

*)0 $, 0
.*2,
3.)-04 ! /3 48>3 0:)/-1 .062068)-04 1/8,, +3) *+,-.
./00,1 845 1/8,, +3 63:36635)0 /363-4 81 C D 06 C 062068)-04 D

*)0 $, 00
0. 0 *$ --0 , -)<, *)0 .
3.)-04 !! ! /3 26-4.-28, 0::- .3 :06)/3
)68418.)-04 0:)/3 8.)-9-)-31 845 8::8-61 0:)/-1 062068)-04 -1 ,0.8)35 8) 934*3&
8.68>34)0& -4 8.68>34)0 0*4)=& 8,-:064-8 /3 0865 0: -63.)061 >8= ./84)/3 ,0.8)-04
0:)/3 26-4.-28, 0::-.3 4= 1*./ ./84<3 0: ,0.8)-04 >*1) +3 40)35 +=)/3 33) 0865= 04)/313
=,871 02201-)3)/-1 3.)-04J 8,)3648)-93,=&)/-1 3.)-04 >8= +3 8>3 0::)/3)/3 437
,0.8)-04
3.)-04 !! ! /3 0865 >8= 8) 84=)- >3 31)8+,-1/
+684./ 06 1*+065-48)3 0::-.31 8) 84= 2,8.3 06 2,8.31 7/363)/-1 062061 ?*8,-:-35)0
.045*.) -)1 8.)-9-)-31

*)0 $, 000
B,., *$ *. , 0-0 , $020)*)0 .
3.)-04 ! /3 2*62013 0:)/-1 062068)- 04 -1)0
>848<3& 02368)3& <*-53& 5-63.) 845 260>0)3 ./86)36 1./00,1 :06>35 845 2 06-184)0
5*.8)-04 053 13.)-04 3) 13? & 81 0*),-435 -4)/3 6)-.,31 0: 4.062068)-04& 845)0 35*.8)3
1)*534)1& 2*61*84))0 845 7-)/-4)/3 >384-4< 0: 4)3648, 3934*3 053 13.)-04 B.E)3E 06
.066312045-4< 2609-1-04 0: 84= :*)*63 4-)35)8)31 4)3648, 3934*0)/3 7/1)845-4< 84=
0)/36 2609-1-04 0:)/313 86)-.,31&)/3 062068)-04 1/8,, 40)& 3H.32))0 84 -4)/3)3
34<8<3 -4 84= 0)/36 8.)-9-)-31 06 3H36.-13 0: 20736)/8) 50 40) :*6)/36)/3 06)/3
062068)-04 /3 062068)-04 1/8,, 40) .866= 04 84= 0)/36 8.)-9-)-31 40) 2560)3 .866-35
04 +=$ B8E 8 .062068)-04 3H3>2) :60> :35368, -4.0>3)8H *400806(6)3.00684(8 7>.02 8)3.84798(4)-

*)0 $, 01

*)0 . F0)<) 2,2+,

3.)-04 /-1 062068)-04 1/8,, /893 40 90)-4< >3>+361 7-)/-4)/3 >384-4< 0:)/3 8,-:064-8 062068)-041 053 236)8-4)-4)4"260:-) 06<84-@8)-041 /-1 062068)-04A1 0865 0: -63.)061 >8=& -4 -)1 5-1.63)-4)&985*8-,1)0 043 06 >063 .,81131 0: 40490)-4< >3>+361J)/3 .,811 06 .,81131 1/8,,//893)1*845 0+,-<8)-041 81)/3 0865 :-451 8226026-8)3

3.)-04 0)/-4< -4)/-1 6)-.,3 # 1/8,, +3 .041) 6*35 81 ,->-)-4<)/3 6-</) 0:)0 63:36)0 2361041 8110.-8)35 7-)/ -) 81 C>3>+361)/3 1*./ 2361041 863 40) >3>+361& 845 40 1*./ 63:3634.3 1/8,, .041)-)*)3 84=043 8 >3>+36& 7-)

3.)-04 ! -)/0*) 263G*5-.3)0 -)1 <34368, 207361& +*) 1*+G3.))0)/3 18>3
,->-)8)-041 13) :06)/ 8+093&)/3 0865 1/8,, /893)/3 :0,,07-4< 207361 -)-04 5) 84= 0)/36
207361 34*>368)35 -4)/313 =,871 845 236>-))35 += ,87$

8 0 13,3.) 845 63>093 8,, 0:)/3 0::-.361& 8<34)1 845 3>2,0=331 0:)/3)-062068) 2631.6-+3
207361 845 5*)-31 :06)/3>)/8) 863 40) -4.041-1)34) 7-)/)/3 ,87&)/3 062068)-04 31 0:
4.062068)-04 06)/313 =,871J 845)0 :-H)/3-6 .0>23418)-04J
+ 0 .045*.)& >848<3 845 .04)60,)/3 8::8-61 845 8.)-9-)-31 0:)/3 062068)-04 845)0 >/8;3 1*.

845 8 .02= 0: 1*./ 50.*>34) 1/8,, +3 53,-93635)0)/3 /8-6>84 0:)/3 0865&)/3 3)86= 0:
)/-1 062068)-04 06 84= 5-63.)06 4,311 0)/367-13 -45-.8)35&)/3 ,8)-36 0: 50 *>34) 1/8,,
+3 533>35)0 6390;3 84= 386,-36 50.*>34)1 -4 .04:,-.) 7-)/ -) /3 31-<48)-4< 86)-31& 3H.32)
39-4 '0/4104& >*1) +3 5-63.)061

S 0>-48)-4< 0>>-))33S 0:)/633 B E 1/8,, +3 531-<48)35 += 39-4 '0/4104& 06)/3
31-<48)-4< 86)-31& 845 1/8,, .041-1) 0: 39-4 '0/4104 845)70 5-63.)061 /3 08)-4<
0>>-))33 1/8,, /893)/3 3H.,*1-93 20736)0 1*+>-))/3 ?*8,-:-35 40>-4331 :,36)-04)0)/3
0865 0: -63.)061 845 1/8,, +3 533>35 8 31-<48)-4< 86)= 0 5-63.)06 3.)06+3 3,3.)35 06
8220-4)35)0)/3 0865 0: -63.)061 *4,311 40>-48)35 +=)/3 0>-48)-4< 0>>-))33

3.)-04 # ! H.32) 81 0)/367-13 2609-535 -4
3.)-04 8+093& 8 -63.)06 >8= 04,= +3 63>0935 :60> 0::-.3 26-06)0)3H-68 -1 06 /36
)36> += 8 >8G06-)= 0:)/3 -63.)061)/34 -4 0::-.3

3.)-04 &0 >063)/84
236.34) 0:)/3 2361041 1369-4< 04)/3 0865 >8= +3 S-4)3631)35 236104 -1)/3 1)35 236104 -1
B8E 84= 236104 .0>23418)35 +=)/3 062068)-04 :06 1369-.31 6347-3635)/3 2) 639-0*1
)73,93 B E >04)/1& 7/3)/36 81 8 :*,,")->3 06 286)")->3 3>2,0=33& -4342,34)/3)68.)06& 06
0)/367-13& 3H.,*5-4< 84= 6381048+,3 .0>)14(048)(3)3.8(0)-10(6)3.00806(8(6)3.00806(7)2.8)-6.15847

3.)-04 ' >8G06-)= 0:)/3 5-63.)061 263134)& 7/3)/36 06 40) .041)-)*)-4< 8
?*06*>& >8= 85G0*64 84= >33)-4<)0 840)/36)->3 845 2,8.3 06 >8= 85G0*64 84= 0:)/3 0*6
63.04934-4< -4 3H3.*)-93 1311-04)0 5-1.*11 845 90)3 *204 23610443, >8)) 3)/3 4 ,) -<8
)/3 062068)-04 -1 06 >8= +3.0>3 -490,935 845 065361 0: +*1-4311 0: 8 1->3,86)/3)*6
>33)-4< -1 85G0*6435 :06 >063)/84 /0*61& 40)-.3 0: 85G0*64>34))0 84= 0)/36)->3 06 2
1/8,, +3 <-934 26-06)0)/3)->3 0:)/3 85G0*6435 >33)-4<)0)/3 5-63.)061 0: 263134) 8)
)/3)->3 0:)/3 85G0*64>34) H.32) 81 /363-48+093 2609-535& 40)-.3 0: 85G0*64>34) +3
<-934

3.)-04 ! -63.)061 0:)/-1 062068)- 04 1/8,, 40) +3
34)-),35)0 .0>23418)-04 :06)/3-6 1369-.31 81 1*./& 8,)/0*</)/3= >8= +3 6135 :06 1*./
8.)*8, 3H234131 81 >8= +3 53)36>-435 += 6310,*)-04 0:)/3 0865 06)/3 +3 G*1) 845
6381048+,3 H234131 1/8,, +3 1*2206)35 += 84 -490-.3 06 90*./36 -3,32)/3 0865 /-1
3.)-04 1/8,, 40) +3 .041)6*35)0 263.,*53 84= 5-63.)06 :60> 1369-4<)/3)-04 48 84= 0)/36
.828.-)=& 1*./ 81 84 0::-.36& 8<34)& 3>2,0=33& -453234534) .04)68.)06 8/45 663.3-9-4<
.0>23418)-04 :06)/013 1369-.31& 10 ,04< 81)/3 ,->-)8)-041 ->20135 3 = 06 >3) 845)/3
3>2,0=>34)& -453234534) .04)68.)06 8<633>34) 06 0)/36 :-484.-8, 63 2,8)-04 /60935 +=)/3
0865& 7-)/0*))/3 -4)3631)35 5-63.)06 06 5-63.)061 286)-.-28)-4< -4)/3 3 ,3 O&
+3,07E

3.)-04 ! 33)-4<1 0:)/3 0865 1/8,, +3 2631- 535 0936 +=)/3
/8-6236104 0:)/3 0865 06& -: 40 1*./ 236104 /81 +334 10 531-<48)35&)/3 0865 06
0865& 06 -4)/3 8+134.3 0:)/3 /8-6236104 0:)/3 0865&)/3 #-.3" /8-6236104 0: 0865& 06
-4 /-1 06 /36 8+134.3& += 8 ./8-6236104 ./0134 += 8 >8G06-)= 0:)/3 2631 8))/3
>33)-4< /3 3.63)86= 0:)/3 .062068)-04 1/8,, 8.) 81 13.63)86= 0:)/3 -4<1 0:)/3 +0865&
2609-535)/8)& -4 /-1 06 /36 8+134.3&)/3 2631-5-4< 0::-.36 1/8,, 8220-4) 8) 0 8.) 81
3.63)86= 0:)/3 33)-4<
33)-4<1 1/8,, +3 <0936435 += 0+36)A1 *,31 0: 6536& 81 8>3453 60>)->3)0
)->3 +=)/3 0865& -410:86 81 1*./ 6*,31 863 40) -4.041-1)34) 7-)/ 06 -4 7)/3
=,871& 7-)/)/3 6)-.,31 0: 4.062068)-04 06 7-)/ 2609-1-041 0: ,87

*)0 $, 100
220)),,
3.)-04 ! ! /3 0865& += 6310,*)-04 8 502)35 +=
8 >8G06-)= 0:)/3 -63.)061)/34 -4 0::-.3& >8= .638)3 043 06 >063)/3 8 ./ .041-1)-4< 0:
)70 06 >063 -63.)061&)0 13693 8))/3 2,381*63 0:)/3 0865 220-4)>34)1)0 0:)/3
0865 1/8,, +3 += >8G06-)= 90)3 0:)/3 -63.)061 06 84 0)/367-13)/3 0865 06 0: -63.)061
/3 0865 >8= 8220-4) 043 06 >063 -63.)061 81 8,)3648)3 >3>+361 0: 0865 06 >>-))33& 7/0
>8= 632,8.3 84= 8+134) >3>+36 8) 84= >33)-4< 4= 1*./ .0>>-))33 0: /3 8,, /893 8,,)/3 8*)/06-)=
0:)/3 0865&)0)/3 3H)34) 2609-535 -4)/3 0865 6310,*)-04& 3H.32))/8) 40 .0>>-))33 >8
8 !-,, 98.84.-31 04)/3 0865 06 84= .0>>-))33 0:)/3 0865J
+ !-H .0>23418)-04 0:)/3 -63.)061 :06 1369-4< 04)/3 0865 06 04 84= .0>>-))33
. >345 06 63238, =,871 06 8502) 437 =,871J
5 >345 06 63238, 84= 6310,*)-04 0:)/3 0865)/8) += -)1 3H26311)36>-1 81 +,3 06
63238,8+,3J

=,871 :06 406>8, 8220-4)>34))0)/8) 0::-.3& 2609-535& /073936&)/8) 98.845-41)+33
:-,,35 04 84 844*8, +81-1
3.)-04 ! : 8 /8-6>84 0:)/3 0865 0: -63.)06 1 -1 3,3.)35& /3
06 1/3 1/8,, 2631-53 8) 0865 >33)-4<1 845 1/8,, 3H36.-13 845 1/8,, 1*2369-106= 207361 845
5*)-31 81)/3 0865 >8= 811-<4 :60>)->3)0)->3 :)/363 -1 40 631-534) 0:)/3)/8-6>84 0:)/3
0865 1/8,, 8,10 +3)/3 /-3: H3.*)-93 ::-.36 845 1/8,, /893)/3 207361 845 5*)-31 0:)/3
631-534) 0:)/3 062068)-04 13) :06)/ -4)/313 =,871

3.)-04 B8 ; 8 & *236-4)34534)E *+G3.))0 1*./ 1*2369-106= 207361 81)/3
0865 >8= <-93)0)/3 /8-6>84 0:)/3 0865& -: 84=& 845 1*+G3.))0)/3 .04)60, 0865&)/3
631-534) 1/8,, +3)/3 <34368, >848<36 0:)/3 062068)-04 845 1/8,, 1*2369-

)68418.)-041 81 /-3: !-484.-8, ::-.36 845 0:)/3 :-484.-8, .045-)-04 0:)/3 062068)-04J 845 B-9E
/893 1*./ 0)/36 207361 845 236:06> 1*./ 0)/36 5*)-31 81)/3 0865 06)/3 =,871 = 63?*-63
: 63?*-635 +=)/3 0865&)/3 /-3: !-484.-8, ::-.36 1/8,, <-93)/3 062068)-04 8 +045 -4)/3
8>0*4) 845 7-)/)/3 1*63)= 06 1*63)-31 123.-:-35 +=)/3 0865 :06 :8-)/3 06:06 :2>84.3 0:)/3
5*)-31 0:)/3 0::-.3 845 :06 631)068)-04)0)/3 062068)-04 0: 8,, 0: -)1 +00;18 &:20 :8 2/361&
>043=& 845 0)/36 260236)= 0: 3936= ;-45 -4)/3 2011311-04 06 *4536)/3 .04)603:0:)/3 /-
!-484.-8, ::-.36 04 /-1 06 /36 538)/& 631-<48)-04& 63)-63>34)& 06 63>09:8,:360>

*)0 $, 0/
.) *) F0)< 0 ,) *. --0 ,
3.)-04 !! 0 -63.)06 0:)/-1

G*5<>34)1& :-431& 13)),3>34)1& 845 0)/36 8>0*4)1 8.)*8,,= 845 638104 8 +,=)/3 *663
.0443.)-04 7-)/ 84= S260.335-4<&S 81)/8))36> -1 *135 -4)/8) 13.)-04&S 845 84,8.)-04 +=
06 -4)/3 6-</) 0:)/3 062068)-04 += 638104 0:)/3 :8.))/8))/3 236104 -1 06 236104
531.6-+35 -4)/8) 13.)-04 S H234131&S 81 *135 -4)/-1 =,87& 1/8,, /893)/3 84< 81 -4
)/8) 13.)-04 0:)/3 062068)-041 053
4 76-))34 63?*31))0)/3 0865 += 84= 236104 133;-4< -453>4-:-.8)-04 *4536)06 041 053
13.)-04 B+E 06 13.)-04 B.E&)/3 0865 1/8,, 260>2),= 53.-53 *4536 062068)-041 053
13.)-04 B3E 7/3)/36)/3 822,-.8+,3 1)845865 0: .045*.) 13) :06)/ -4 062068)-041
13.)-04 B+E 06 13.)-04 B.E /81 +334 >3) 845& -: 10&)/3 0865 1/8,, 8*)/06-@3
-453>4-:-.8)-04

3.)-04 ! ! ! /-1
13.)-04 5031 40) 822,=)0 84= 260.335-4< 8<8-41) 84=)6*1)33& -4931)>34) >848<36
:-5*.-86= 0: 84 3>2,0=33 +343:-) 2,84 845 1*./ 236104P1 .828 1*./ 8 3934)/0*</ 1*./
236104 >8= 8,10 +3 84 8<34) 0:)/3 3>2,0=36 062068)-04 /3 062068)-04 1/8,, 34)/3
20736)0 -453>4-:= 1*./)6*1)33& -4931)>34) >848<36 06 0)/36 :-5*.-86=)0)/3 36
+= 3.)-04 B:E 0:)/3 8,-:064-8 062068)-041 053

*)0 $, /00
0. *. ,
3.)-04 /-1 062068)-04 1/8,, /893)/3 6-</))0 2*6./813 845 >8- 4)8-4
-41*684.3)0)/3 :*,, 3H)34) 236>-))35 += ,87 04 +3/8,: 0: -)1 0::-.36P1& 5-63.)06& 3>2,0=331& 845
0)/36 8<34)1&)0 .0936 84= ,-8+-,-)= 81136)35 8<8-41) 06 -4 *663.36 5-63.)06& 3>2,0=33&
06 8<34) -4 1*./ .828.-)= 06 86-1-4< :60>)/3 0::-.36P1& 5-63.)06& 3>2,0=8<34)P1 1)8)*1 81
1*./

*)0 $, /000
2*0.),.*. , - *), ,
3.)-04 ! /-1 062068)-04 1/8,, ;332 "
8 53?*8)3 845 .0663.) +00;1 845 63.0651 0: 8..0*4)J 845
+ 6-))34 >-4*)31 0:)/3 260.335-4<1 0: -)1 +0865 845 .0>>-))331 0:)/3 0865

*)0 $, /01
)<, 10 0 .
3.)-04 # ! $345 6,<8(63.84737(.)3.99033(3)3.84.84737(4 >)m)0.488322(252) 06& 3>914(1)72

3.)-04 ! 4,311)/3 .04)3H) 0)/367-1 3 63?*-631&)/3
<34368, 2609-1-04& 6*,31 0: .041)6*.)-04& 845 53:-4-)-041 .04)8-435 -4)/3 34368, 2609-1
)/3 8,-:064-8 04 60:-) 062068)-04 87 845 -4)/3 8,-:064-8 04 60:-) *+,-. 343:-)
062068)-04 87 1/8,, <09364)/3 .041)6*.)-04 0:)/313 =,871 -)/0*) ,->-)-4<3 <34368,-)=
0:)/3 :063<0-4<& 70651 -4)/313 =,871 1/8,, +3 6385 81)/3 >81.*,-43 0643 <34536& 845
81)/3 1-4<*,86 06 2,*68,& 81)/3 .04)3H) 63?*-631& 845)/3 7065 S23610-0S/)/3,*531

ST. HOPE

St. HOPE Public School [illegible]

[illegible] School ("Board") hereby adopts this Conflict of Interest Code (the "Code"), which shall apply to its governing board members, candidates for members of the board and all other designated employees of the Charter School.

Designated Employees and Common Directors

"Designated Employees" are those directors, officers and/or employees of Charter School with significant powers delegated to them by the Board, who have a direct or indirect material financial interest in a contract or transaction presented for authorization, approval or ratification to the Board, or a committee thereof.

"Common Directors" are those Directors that sit on the Board of Directors and the board of directors of another corporation with which Charter School is considering entering a contract or transaction.

"Interested Directors" are those Board members, or their family members, compensated by the School for services rendered to it within the previous 12 months, whether as a full- or part-time employee, independent contractor or otherwise, excluding any reasonable compensation paid to a director as director.

Designated Employee Disclosure

Any Designated Employee shall [illegible]

- That the transaction is entered in [illegible]
- That the transaction was fair and reasonable for the Charter School at the time it enters into the transaction;
- That after [illegible] the circumstances, the Board determines, in good faith, that the [illegible] have obtained a more advantageous arrangement with reasonable effort. Documentation of the results of the investigation shall be retained either in the Board minutes and/or in the school's financial files.

Committee Vote

A Committee may approve a transaction or contract involving a Designated [illegible]

[illegible] School and at the beginning of each [illegible] complete a Conflict of Interest Disclosure Statement, in the form of the document attached hereto, for review by the Board.

Board [illegible]

Interested Director

[illegible] of the Charter School may be Interested Directors.

Non-Application of Policy

This policy does not preclude a Director from servi[illegible] Charter School, in any other capacity, such as an officer, agent, employee, inde[illegible] contractor, or otherwise, and receiving

Conflict of Interest Disclosure Statement

This Conflict of Interest Disclosure Statement is intended to help the charter school's officers and members of the Board of Directors ensure that they are not compromising their ability to act in the charter school's best interest by placing themselves in a position of an actual or potential conflict of interest. Please initial following Item A or Item B, whichever is appropriate, and provide a detailed explanation if you answered Item B (attach additional sheets if necessary). Please review the Conflicts of Interest Policy when completing these items.

Item A: I am not aware of any relationship or interest or situation involving myself or my immediate family or any entity with which I am affiliated that might result in a conflict of interest between me and the charter school.

Initial Here _____

[illegible]

&

000& F / $ 4

T. Consideration of student's behavior, including

APPENDIX G: Family Outreach Flyers and Marketing Documents

APPENDIX I: Budget, Cash Flow, and Financial Projections

Please see attached.

APPENDIX J: Scope and Sequence Based on California State Standards

$ %

+ " $ /
(" , ("1 5 , (' " (*(" (- ((" 11 1 - 6

6 & ' " 1 1 0 (" - - 6

6) ('0 (" ('(- " (1 1 " (5 ' (" 4 , (1 ((" (
(("6
6) ('0 1 " ' "1 (01 " (" ' " (("6
6 (" (" ' , (: 6 6 9 (5" " (' 1 ((" ";
(11 1 *(" " : 6 6 1 ((' (;6

-
6) ('0 01 (" " " 4 5 " (" (" (" 06
+
6 ." 1 3 (6

6 1 - - " 0 40 11 0 ("1 (" ' 4 " " (" 8 "6

%

+ " %
- ' " (1 " ((" (- 0 " 0 (4 5 (((" " '
(6 (" - ((' ((6

6 !"5 1 4 (9 " (" (' (((- (" 11 "1 5 $" " (
(" ("6
6 ("1 5 $" , " 4= 6
6 > "1 (1 " " - "" " , 9 " (" (" " ("6
* + ! *
6 A (3 (' (- 1 1 1 " " (11 4 5 (((" " '
(6
6 ! (" 11 (" " ("" " 1 (" (8 1 " " - 0 (1 " " - 0 ((
(6
6 ." "1 5 ((9 " ((- ((' (1 ((((0 (
' " - 1 " (("6
$ ' ! * #
6 & - (" - ' 4 5 "1 5 " (((((' "1 $" ((
(- 0 (" - 1 1 (" (6
6 !(03 " (- , ' " 8 (" (((= (" < ('0
(9 " " - " " ((" (" 6

! " % %% 04 5/ / 3

6) ('0 " (' (0 - " : 6 6 1 "0 4 " (0; ' (, $" " 0
(" " (" (1 , 56

6 !(03 , 5 ' " , (, ' " (" " (4 "" ' "
6 :# 1 11 ;

+ "
(" , ((' " "" 0"6 2 , (8 4 " " ("$, ("" ' ((
1 1 " 6 *"" 0" ((' ((" " 11 (- (((" ("6 (" 1 ""
" " ' , (1 "" " (6
* +

46)(' " (- 4 "

6 - 1 4 " (- - " (" 5 1" "" (" (1 ' (1 " 1
(1 (("6

((((" (" (' ("6

6 D(, ((" (&0 ((" (- " (" ' ((
' "" (" ' (((" ' (" (" (("
" (" 1 0 - '0 &0 (

@ " (" " - "0" ' , (9 (" (, - 4 " 4 0 (4 (1
(", 1 06 (" 4 " - "0" ' , ((9 " (, - 4 " (
"5 " (" "6

+" " (" " 4 1 0 (- (" (1 0("6 (" " - " 1
1 4 " ((, 1 4 " 40 " (" (9 "6

++ " (" 11 0 4 " ' ((9 " " (/ (" 1 / 1 0("6 2 "
(9 " (' (((' " (1 0((3 (" (' ,
"9 " ((3 (1 ' "9 " ' 4 ("6

+! " (" " 1 '0 ' (" , 1 0(" (((((40 ' (4 (
(, " "6

+' " (" " 4 1 0 (- (81 "" (" (' (("6 (" " - 4
1 (0 ((1 0 ((1 4 " 40 " (" (9 "6

+8 " (" " - 9 9 (40 ' (1 ("9 6

+< " (" 11 0 4 (9 " " - 1 4 " , 5 1 4 " (1 (8
1 4 "6

+= " (" (" ((1 " ' ((' (((, - ((
' (" ' (((- 1 (((' (4 - ((" (' (("6

+> " (" ((' (1 ((- 4 " ((' 1 ((- 4 "
' (40 1 " ' 1 " "0 4 81 "" (6

+? " (" (, (' (40 1 " ' 1 " "0 4
81 "" (" ' (((= " '0 (" (6

+@ " (" 5(, 9 ' (' , " 1 ' 40 1 ("9 6

!" " (" " 9 ' ' (" ' " (/ 1 0((" -
9 9 ("6

!+ " (" 1 9 ' ((" (5(, " &/ (1 "6

!! " (" " 9 ' ' ((9 " 4 (, 1
' 9 ' ((, (" 8/ 8 " (3 (, 1 ("6

!' " (" 11 0 9 9 (" 1 0" 1 4 " " " (' (4= (
' ' - 06

!8 " (" " (5(, " 1 "1 " ' (@

6 (" 81 (" (4 , ((- (- " (((('0 (1 -
8 1 " ' 6

6 (" ('0 01 " " ((" (((6

6 (" " (8 1 " " , ("" (" ' " ((3 " (
(8 1 " " " (' ("" (6

!< " (" " 1 1 " ' (4 "0" = - 0 ' " " = " '0 " 1 '

6 " "" 81 (" (' % " 0 (9 "

6 + " " " ' ((((, 5 ((' : 6 6 8 1 "
" (' ((";6
6 " 4 1 ((

(" (" (" - 1 ('! (1 " " 0 ((0 (
(' = (" ("6 2 0 (4 ("' ((, ((, (
1 " " (" " " ((" 9 (" ' - ? 6 2 0 5 (((" 4 , (" '
(" 3 (((1 0 " (((("6

? + / 9 % / / /
/ %

? 8 : / % / % % / (
6 " 4 (0$" 1 0" (" 1 " 1

? ? : / % / / % % / +?"" / 6
+?"" / / /
6 " "" (' !(, B 5" (" 1 " ((1 (' B 5" ((
0 (" (" " 1 " (: 6 6 "1 " "0" - ' (# (5 1 0
')((- 11 " (1 ; 6
6 " 4 1 1 " (" ((((" ' " (, ", 81 (" (
(((1 ' % (' " " (0 : 6 6 + , " (5 81 ((" '
- ')((" 5 "$ G2 ' 2 " G " (' & ("; (
9 " (" "1 (((" "6
6 " 4 ' 1 (, (((, " " , " (, (- : 6 6
+)(" ? !((# , < " - , (((' (? " < ?0 (((
" " , ((;6
6 *8 (1 (' - " (" - , "6
6 " "" % 8 (" (" ((" (" " , " - 0
(/ ("0" (("6
6 " 4 2 8 " ? ')(1 (((% 8 (/! (? (417( )1.93564( )0.722187( )1.93564( )-4.3

6 + " (" ' > (" ((" 4 " " " (1 ("
" " ' " (("6
6) ('0 1 " /1 ' " (- (' ' " - " " ((
? " (" (81 (" (" (" : 6 6 81 (" ' # " ";6
6 .(" (" " ' C ($" # (" (" 1 (" (
11 (" ' ' (((" ((GB ,G ,"6
6 2 " ' D D 8 D ((" 4 D ($" " "6
6 .(" (2 (C ((C ' (! ((" (" ((
(03 (((> (" (6

? +! : / / / /
% / % / 1 6 *
6 2 1 (" ' ((" - 1 (" 0 " ' (
" " 5 " ((" -15.3564( )0.723658( )0. ( )1.93564.0246( )5. (14
6) ('0 ((0 ' 6

d. Students know that mitochondria liberate energy for the work that cells do and that chloroplasts capture sunlight energy for photosynthesis.
e. Students know cells divide to increase their numbers through a process of mitosis, which results in two daughter cells with identical sets of chromosomes.
f.

Grade Eight - Science Content Standards.

!

Motion

1. The velocity of an object is the rate of change of its position. As a basis for understanding this concept:
    a.

a. Students know reactant atoms and molecules interact to form products with different chemical properties.
b. Students know the idea of atoms explains the conservation of matter: In chemical reactions the number of atoms stays the same no matter how they are arranged, so their total mass stays the same.
c.

d. Students know how to predict whether an object will float or sink.

9. Scientific progress is made by asking meaningful questions and conducting careful investigations. As a basis for understanding this concept and addressing the content in the other three strands, students should develop their own questions and perform investigations. Students will:
    a. Plan and conduct a scientific investigation to test a hypothesis.
    b. Evaluate the accuracy and reproducibility of data.
    c. Distinguish between variable and controlled parameters in a test.
    d.

STAGE 1: BIG PICTURE PLANNING

Unit Plan – Enduring Understandings	Unit Plan – Essential Questions	Unit Plan – Tasks
UNDERSTANDINGS: Big ideas? What specific understandings about them are desirable? What misunderstandings are predictable?	**ESSENTIAL QUESTIONS:** What provocative questions will foster inquiry, understanding, and transfer learning?	.

STAGE 2: ASSESSMENT EVIDENCE

Article I. STAGE 4: SEQUENCING AND SCAFFOLDING OBJECTIVES ON A CALENDAR

Article II. Month

Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday

Day 1

Objectives:

; -; - (" "" "

Article III. 2" < " 1 " & 5 &

PRE-PLANNING: KNOW. SO. SHOW	OBJECTIVES	3 – 5 KEY POINTS.
	STANDARD(S)	Connection to Big Idea or Essential Question
	ASSESSMENT	
	OPENING. (__ min.)	

LESSON CYLCE: GO

OAK PARK PREP WEEKLY SYLLABUS

* $.&

Course Title:	**Unit Title**:	**Teacher**:

APPENDIX L: Same Principal Evaluation

ARTICLE IV. OAK PARK PREP

Sample Principal Description and Basis for Evaluation

The Principal of Oak Park Prep works with the Superintendent and Board of St. HOPE Public Schools to assess the school's adherence to its mission and to set short- and long-term goals. The Principal manages the work of school staff, and bears ultimate responsibility for staff contributions to academic performance, mission-aligned school culture, and organiFrcvvoeeQetecanwvaQ, ateca

		for FY13 · Recruit and hire 90% of Oak Park Prep staff for FY13 by July 31 of 2012 · Positive feedback is obtained from a teacher survey
	Provide quality professional development.	· All teachers have developed professional goals for each quarter · Once a month, faculty discuss best practices · Each teacher's classroom performance has been evaluated three times
Community (Parents)	Oversee the implementation of a yearly parent satisfaction survey. Achieve high parental satisfaction.	· Achieve a 90% return rate on the parent survey ·